



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013Inter  
Concordia

## RAPORT GENERAL PRIVIND SUBACTIVITATEA 5.1

### Vizită de studiu într-un stat UE:

### dezvoltarea durabilă a resurselor umane din mediul rural

- Subactivitatea 5.1 *Vizită de studiu într-un stat UE: dezvoltarea durabilă a resurselor umane din mediul rural* a fost implementată în perioada **20-26 septembrie 2010**, în Spania, în regiunea **Andalucia** – provincia Granada.
- Agenda vizitei de studiu a fost agreată împreună cu partenerul transnațional P5 – *Gestión, Orientación y Formación (GOF)*, care a sprijinit organizarea vizitei. Agenda a cuprins următoarele informații:

Participanți:	Din partea Beneficiarului, Asociația Inter Concordia: Eder Bogatu – manager proiect, Ionel Scripcariu – asistent manager, Marilena Năstăsioiu – manager financiar, Georgiana Iacobuță – consilier juridic, Andreea Luca – expert asistent implementare, Anca Bănescu – expert asistent implementare, Mirabela Ivan – expert asistent implementare, Elena Rusu – expert asistent implementare, Oana Neica – expert parteneriate regionale Nord-Est, Costel Lupașcu – expert asistent parteneriate regionale Nord-Est Din partea P3, Asociația Europeană pentru Dezvoltare Umană: Ana-Maria Tănăsie – expert asistent coordonator, Andrei Năstăsioiu – economist
Detalii cazare:	Hotel din orașul Granada
<b>Program 20 – 26 septembrie 2010</b>	
<b>Luni</b> 20 septembrie 2010	<b>4:00</b> întâlnirea celor 12 experți participanți la aeroportul <b>Otopeni</b> (curse externe, în față), <b>București</b> <b>6:15</b> plecarea de pe aeroportul Otopeni, <b>ALITALIA</b> , Zbor <b>AZ0503</b> <b>7:25</b> sosire la Roma, aeroportul Fiumicino <b>10:20</b> plecarea de pe aeroportul Fiumicino, Roma <b>13:50</b> sosirea în Malaga, Spania <b>15:00</b> plecarea din Malaga spre Granada cu autobuz-ul <b>17:00</b> sosire în <b>Granada</b> , Spania

Pe Drumul  
SuccesuluiINVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013Asociația Inter Concordia  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A  
18044379 / CIF  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCAInfo Point  
E \ info@interconcordia.ro  
T \ +40-21-315- 0506  
F \ +40-21-315- 0506  
I \ http://interconcordia.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013Inter  
Concordia

<b>Marti</b> 21 septembrie 2010	<b>9:00-17:00:</b> Participare la vizite în mediul rural: 4 întâlniri cu beneficiari ai unor proiecte rurale finanțate din fonduri europene
<b>Miercuri</b> 22 septembrie 2010	<b>9:00-17:00:</b> Participare la sesiune de prezentări la sediul GOF:  <b>DI. Edgardo Calvente</b> – Politici și strategii pentru ocuparea forței de muncă rurală din Uniunea Europeană și aplicarea sa în Spania  <b>D-na Iuliana Costantea</b> – Politica Agrară Comună. Spiritul Leader și Dezvoltarea Mediului Rural  <b>D-na Irene Burgos</b> – Bazele auto-ocupării forței de muncă în Spania rurală  Fiecare prezentare se va încheia cu o sesiune de întrebări și răspunsuri
<b>Joi</b> 23 septembrie 2010	<b>9:00-15:00:</b> Participare la sesiune de prezentări la sediul GOF:  <b>DI. Sergio Delgado Tapia</b> – președinte al <b>Instituto de Desarrollo Comunitario (IDC) Andalucia</b> Temă de discuție: <i>“Dezvoltarea rurală în zona ALMERIA”</i>  <b>DI. Carlos Iglesias Lepine</b> – Prezentare despre întreprinzători și întreprinderi în Granada  <b>15:00-17:00:</b> Semnarea acordului de parteneriat dintre Asociația Inter Concordia și 1 partener spaniol identificat (organizația IDC Andalucia)  Prezentarea Asociației Inter Concordia Prezentarea organizației IDC Andalucia Agreearea și semnarea acordului de parteneriat
<b>Vineri</b> 24 septembrie 2010	<b>9:00-17:00:</b> Participare la vizite în mediul rural: 4 întâlniri cu beneficiari ai unor proiecte rurale finanțate din fonduri europene
<b>Sâmbătă</b> 25 septembrie 2010	<b>9:00-12:00:</b> Vizită la <b>EPA (Escuela Familiar Agraria)</b> – rolul educației în dezvoltarea spiritului antreprenorial
<b>Duminică</b> 26 septembrie 2010	<b>9:00</b> plecarea din Granada spre Malaga cu autobus-ul <b>13:50</b> plecarea din aeroportul Malaga (ALITALIA) spre Roma (aeroportul Fiumicino) <b>16:15</b> sosirea în aeroportul Fiumicino, Roma <b>21:40</b> plecare din aeroportul Fiumicino, Roma spre București <b>(luni, 27.09.2010) 00:55</b> sosire pe aeroportul Otopeni, București

Pe Drumul  
SuccesuluiINVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013
**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

## Raport privind prima zi a vizitei de studiu – marți, 21 septembrie 2010

În prima zi a vizitei de studiu au fost realizate deplasări și vizite de informare în mediul rural al provinciei Granada. Cei 12 experți români participanți la vizita de studiu au fost însoțiți de reprezentanți ai Partenerului 5 (GOF), precum și de domnul Sergio Delgado Tapia din partea organizației Instituto de Desarrollo Comunitario (IDC) Andalucía și doamna Irene Burgos, reprezentant al primăriei din Granada.



Provincia Granada face parte din regiunea Andalucía. Andalucía este una din cele 17 "comunități autonome" ale Regatului Spaniei și, așa cum au subliniat în mai multe rânduri gazdele spaniole, este și una dintre cele mai puțin dezvoltate. Din acest motiv, este încă eligibilă pentru alocarea de fonduri prin programe de finanțare europene.

Capitala provinciei Granada este orașul Granada. Alte localități ale provinciei se numesc *municipios*, dar au statut de așezări rurale.

❖ Prima întâlnire facilitată de partenerul transnațional s-a desfășurat în comuna Baza, la Asociația pentru persoane cu dizabilități mentale "Jabalcón" – Asociación Pro Discapacitados Psíquicos Jabalcón. Asociația are statut de organizație fără scop lucrativ, asigură servicii specifice pentru această categorie de persoane și are o vechime de peste 30 de ani în domeniu. Astfel de servicii, orientate către îmbunătățirea calității vieții persoanelor cu dizabilități, sunt



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

Asociația Inter Concordia Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

puțin dezvoltate în mediul urban, a explicat reprezentantul Asociației. Statul spaniol le încurajează însă și le susține în zonele rurale, pentru că sunt generatoare de locuri de muncă în aceste zone.

Asociația a dezvoltat, în timp, cu finanțări din diverse surse, o serie de structuri de mare capacitate, cu dotări impresionante și cu funcționare permanentă. Grupul de experți din România a fost invitat să viziteze, pe rând:

- Centrul de zi pentru persoane cu afecțiuni grave – acesta oferă servicii individualizate, cu personal specializat (psiholog, medic, asistent social); 15 adulți sunt găzduiți aici pe timpul zilei și beneficiază de fizioterapie, hidroterapie, muzicoterapie, supraveghere, coordonare pentru realizarea de activități simple (desen, modelaj, jocuri etc.); după-amiaza, Centrul funcționează pentru copii între 0-6 ani;
- Dormitoarele din cadrul rezidenței pentru adulți – aceasta oferă adăpost persoanelor din familii cu probleme materiale sau abandonate;
- Sala de mese și bucătăria;
- Centrul de terapie ocupațională pentru persoane cu afecțiuni ușoare – acesta oferă formare profesională în cadrul unui atelier de prelucrare a lemnului și restaurare, facilitând incluziunea pe piața muncii și creșterea stimei de sine;
- Depozitul cu obiecte lucrate în atelier – acestea sunt prezentate la expoziții cu vânzare.

Directorul asociației a precizat faptul că echipamentele și lucrările de construcții (clădiri) au fost acoperite din fonduri europene. Pentru un asemenea complex, însă, a fost și este nevoie de mai multe proiecte și de mai multe tipuri de finanțări, inclusiv din partea autorităților locale sau din fonduri private. Structurile întreținute de asociație au creat 30 de locuri de muncă și alte câteva indirecte – personal administrativ pentru curățenie și întreținere.

Întrebat dacă organizația derulează și proiecte din domeniul economiei sociale, directorul Asociației a precizat că este în curs de înființare o întreprindere socială în



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

domeniul prestărilor de servicii, care să asigure locuri de muncă pentru 5 beneficiari ai Asociației și că acest proiect are ca partener primăria locală.

*Broșura Centrului de zi, oferită de gazdă experților români, este atașată prezentului raport.*

❖ **Cea de-a doua oprire a fost la Asociația Grupul de Dezvoltare Rurală a Podișului Granadei (La Asociación Grupo de Desarrollo Rural Del Altiplano de Granada), la sediul său din Baza.** Asociația are rol de reprezentare și de convergență pentru toate instituțiile publice și entitățile private din ariile rurale Baza și Huéscar, interesate de dezvoltarea generală a zonei.

În deschiderea întâlnirii, domnul Eder Bogatu, managerul proiectului, a prezentat succint scopul și obiectivele proiectului ID 54701.

În continuare, gazdele au susținut o prezentare pentru echipa din România, urmată de o sesiune de întrebări și răspunsuri. Prezentarea a făcut referire la caracteristicile zonei (aria "Altiplano de Granada" - Podișul Granadei, situată în nordul provinciei Granada) din punct de vedere administrativ-teritorial, demografic, geografic, economic și cultural, iar ulterior, la strategia de dezvoltare a acestei zone, realizată și adoptată de actorii sociali locali. De asemenea, au fost prezentate proiectele și activitățile curente ale Asociației.

Reprezentantul său a explicat că Asociația acoperă teritoriul a 11 *municipios* (comune) din aria Podișului Granadei, cele mai mari fiind Baza și Huéscar, unde există și cea mai mare densitate a populației (ca urmare a faptului că aici se găsesc și cele mai multe locuri de muncă). Venitul anual este de cca 11450 € pe cap de locuitor, ceea ce reprezintă 74% din media pe regiune.

Zona de referință prezintă 3 ecosisteme diferite: munți, podișuri fertile (care permit în special cultivarea migdalului și a unor tipuri de cereale) și depresiuni (zona lacustră). În această arie există și o serie de parcuri naturale, atractive din punct de vedere turistic. Ca urmare, zona beneficiază de un impresionant patrimoniu natural, cultural, paleontologic, arheologic și geologic, care compensează faptul că este mai aridă și mai săracă. Aceste calități au fost luate în considerare în crearea unei strategii de dezvoltare locală. În sprijinul



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

lor vin și alte două atuuri: infrastructura de calitate (drumuri) și tehnologiile/dotările moderne – care au constituit o preocupare specială, pentru a mări atractivitatea zonei în scopul dezvoltării turismului.

La nivel economic, principalele ramuri dezvoltate sunt agricultura, pomicultura, creșterea animalelor (cereale, măslini, migdali, mielul de rasă), industria alimentară (procesarea cărnii și produselor ecologice, fabricarea vinului) și activitățile comerciale (servicii).

Asociația este recunoscută în Spania ca Grup de Acțiune Locală (GAL). În anul 2000, când în zonă a fost necesar să se constituie un astfel de Grup (după metodologia liniei de finanțare LEADER), inițiativa a fost preluată de Asociația Grupul de Dezvoltare Rurală a Podișului Granadei. Grupul de Acțiune Locală rezultat este o asociație fără scop lucrativ, de utilitate publică, a cărei structură include 98 de instituții publice și entități private din zona de acțiune: primării, asociații de întreprinzători, asociații culturale, sindicate, bănci, agenți economici – adică toți actorii locali interesați de dezvoltare. Aceștia sunt reprezentați în Consiliul Director al Grupului, format din 27 de membri, care acoperă toate domeniile și sectoarele din care provin asociații.

Traectoria Asociației a fost, de altfel, extrem de complexă. În perioada 1996-2000 a gestionat programul Leader II (finanțat din fonduri structurale europene), având ca impact crearea a peste 200 locuri de muncă. Aceste fonduri de tip subvenție sunt întotdeauna completate de cofinanțare locală. Rezultatele au fost nu numai de ordin cantitativ, ci și calitativ. Ulterior, între 2000-2007, Asociația a gestionat fondurile Leader Plus și Proder, iar pentru perioada de contractare 2007-2013, prin linia LeaderA se vor accesa 4 miliarde €. În acest scop a fost editată o broșură de promovare a programului de *Subvenții Europene pentru Întreprinderi* (broșura a fost oferită și experților români).

Subvențiile acordate prin programul LeaderA vizează dezvoltarea antreprenoriatului și sunt disponibile atât pentru persoane fizice, cât și pentru persoane juridice. Fiecare idee de proiect pentru care s-a cerut finanțare a trebuit să îndeplinească atât cerințele europene, cât și rigorile Strategiei de Dezvoltare a zonei – de exemplu, să creeze locuri de



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

muncă (chiar dacă a fost mai dificil pentru unii să se alinieze). Principiul transparenței a fost strict urmat: pe website-ul asociației sunt disponibile informații despre toate proiectele.

1996 a fost punctul în care s-a născut Asociația. La nivelul aceluși an, nu existau organizarea, solidaritatea și inițiativa comunitară de astăzi. Practic, ideea de a accesa fonduri pentru dezvoltare a fost cea care a dus, în timp, la această metodologie de cooperare pentru dezvoltare. Ca rezultat, s-a constituit mai întâi o asociație de întreprinzători, apoi formele și structurile de cooperare s-au multiplicat. Astăzi există și o *Strategie de Dezvoltare Locală a Podișului Granadei*: a fost un drum lung, care a început în 2007. Varianta actuală nu a mai fost realizată cu firme de consultanță, ci participativ: a fost deschisă opiniilor și sugestiilor oricui. S-au fixat mai întâi niste indicatori cantitativi (110 indicatori pentru fiecare *municipio*) și calitativi (ex. 31 de întâlniri de lucru), iar apoi au fost sintetizați (ex. au rezultat 75 de indicatori cantitativi de sinteză). La crearea strategiei au participat și femeile, criteriul de includere și reprezentare a femeilor fiind foarte important. Obiectivul strategiei este dezvoltarea sustenabilă prin diversificarea economiei, obiectiv care poate fi atins prin valorificarea poziției strategice a zonei, resurselor autohtone și patrimoniului cultural.

Despre preocupările curente ale Asociației, vorbitorul a afirmat că, la ora actuală, se află în implementare un proiect care are ca obiectiv crearea unei "mărci de calitate" pentru produsele locale. *Marca teritorială de calitate "Altiplano de Granada"* se aplică atât produselor agro-alimentare, cât și serviciilor, atât pentru sectorul public, cât și pentru cel privat. Marca certifică o calitate economică, socială și ecologică a produselor pe care este aplicată, demonstrând faptul că producătorii sunt preocupați să ofere produse de valoare, și, în plus, au responsabilitate socială: față de mediu, față de tratamentul egal al femeilor etc. Avantajele se extind dincolo de zona de producție, deoarece proiectul mărcii teritoriale este implementat la nivelul Uniunii Europene, prin intermediul Grupurilor de Acțiune Locală, așadar este o marcă larg recunoscută (proiecte asemănătoare au fost dezvoltate în Franța, Italia, Spania, Grecia). Marca teritorială are și o reprezentare grafică specifică: există atât un logo zonal (specific teritoriului în care există o marcă de calitate), cât și un



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

logo comun la nivelul UE (semnul "Calidad Rural" – marca europeană de calitate teritorială). De obicei, ele sunt afișate împreună. Pentru mai multe detalii, poate fi consultat website-ul programului european de implementare a mărcilor teritoriale, [www.ruralquality.eu](http://www.ruralquality.eu).

După prezentarea oferită de Asociația Grupul de Dezvoltare Rurală a Podișului Granadei, a urmat o sesiune de întrebări și răspunsuri.

1. Cum integrează aceste proiecte persoane pe piața muncii?

S-a explicat că, în primul rând, una din cerințele impuse pentru acordarea de fonduri este crearea de locuri de muncă; în al doilea rând, sunt încurajate inovația, ideile noi, care să constituie modele și să poată fi urmate și de alte persoane cu inițiativă – iar motivația individuală este foarte importantă mai ales în condițiile în care resursele de finanțare disponibile nu sunt foarte mari; în al treilea rând, există acest aspect important al promovării cooperării actorilor locali sau producătorilor dintr-o zonă – asocierile inițiate sporesc capacitatea de producție și generează locuri de muncă.

2. Care au fost dificultățile întâmpinate, dacă acestea au existat?

Răspunsul a fost că dificultățile nu au lipsit. În principiu, au fost legate de repartizarea fondurilor – toată lumea dorea să obțină o bucățică. Din alt punct de vedere, s-au dorit rezultate imediate – e vorba de investitori. De fapt, acestea vin pe termen mediu sau lung, iar neînțelegerea acestui lucru duce la pierderea încrederii. Iar pe alt plan, o altă dificultate a fost că, la un moment dat, excesul de formare profesională a făcut ca oamenii să nu mai știe ce să aleagă.

3. Care sunt domeniile în care se face formarea?

S-a răspuns că strategia de dezvoltare menține o linie de formare flexibilă, deoarece nevoile sociale se schimbă. De exemplu, dacă în trecut cursurile de informatică erau ceva nou, acum sunt foarte multe oferte. În prezent există, de exemplu, un curs de învățare a tehnicilor de aranjare a unei vitrine și aceasta a



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

fost o cerință a asociațiilor de întreprinzători, pentru că are legătură directă cu cerințele de calitate turistică.

4. Cum au fost atrase sumele prezentate, care este raportul între subvenția europeană și cofinanțarea locală?

Răspunsul a fost că, în general, 60% a reprezentat subvenția, iar restul, cofinanțarea. Aceasta din urmă este uneori completată de instituții bancare.

5. Există alte instrumente/ măsuri / programe complementare programului Leader, prin care este implementată strategia?

S-a răspuns că mai există unul singur, un program de dezvoltare turistică, care este finanțat 100% de guvernul andaluz.

6. A existat și finanțare din Fondul Social European?

Răspunsul a fost că acesta nu mai este activ în Spania decât pentru finanțarea unor programe de formare, iar fondurile pot fi accesate doar de către mari organizații, precum patronatele și sindicatele, care lucrează cu centre de formare omologate.

7. FSE se intersectează cu Strategia de dezvoltare rurală a zonei?

Răspunsul a fost că se completează, sunt complementare.

8. În ce mod poate fi accesată, consultată actuala Strategie de Dezvoltare a zonei?

S-a indicat website-ul Asociației: [www.altiplanogranada.org](http://www.altiplanogranada.org).

*Broșura de promovare a programului de Subvenții Europene pentru Întreprinderi este atașată prezentului raport, alături de un exemplar al unui cotidian local care menționează, pe prima pagină, proiectul derulat de Grupul de Acțiune Locală pentru crearea mărcii de calitate "Altiplano de Granada".*



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

❖ A treia oprire în prima zi a vizitei de studiu a oferit experților din România prilejul de a vedea o afacere dezvoltată în domeniul turismului, inclusiv cu fonduri europene: hotelul rural "La Alcanacia" din Freila.



Întreprinzătorul care deține această afacere a relatat că ideea sa a început de la un vis personal și că, pentru a-l pune în practică, s-a întors în mediul rural în care se născuse. Hotelul a fost deschis în 2006, dar demersurile au început cu mulți ani mai devreme, în 1997. Proiectul inițial viza deschiderea unui hotel în sat, dar guvernul local a sugerat o altă locație, în afara satului, lângă râu, aproape de izvoarele de apă termală Zujar. Ca urmare, hotelul a fost ridicat în cele din urmă într-o zonă protejată, cu potențial turistic deosebit (zona a fost cândva balneară și se intenționează revigorarea acestui potențial, pentru a crește atractivitatea zonei; de asemenea, va fi reabilitată o veche mănăstire situată în apropiere). Din acest motiv, proiectul de afacere a beneficiat de un permis special



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

Asociația Inter Concordia Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

(autorizație) ca proiect de interes public, ceea ce a constituit un avantaj în accesarea de fonduri.

Pentru finanțarea construcției și dotărilor, întreprinzătorul a căutat atât fonduri externe (europene), cât și locale (de la autoritățile publice – guvernul andaluz, de la Asociația Grupul de Dezvoltare Rurală a Podișului Granadei – Grupul de Acțiune Locală și din mediul privat – bănci). Bilanțul arată că afacerea a fost parțial finanțată din fonduri europene - programul Leader (150.000 € pentru construcție – maximul care putea fi acordat) și din fonduri regionale, pentru o parte din amenajări (Guvernul andaluz a acordat 100.000 €), în timp ce investiția personală, prin contractare de credite ipotecare de la bănci, a acoperit restul de fonduri necesare, adică cea mai mare parte a investiției totale (aproape 1.600.000 €).

Hotelul rural este amenajat într-un mod deosebit (dotări și detalii arhitecturale și ornamentale singulare, design interior original), iar serviciile sunt de înaltă calitate. De altfel, a trecut de audituri stricte și a obținut numeroase certificări și premii de calitate turistică. În plus, este situat în mijlocul unui peisaj memorabil, într-o zonă cu platouri muntoase, cu multă liniște și aer curat, pe malul unui lac foarte mare, care se întinde între munții Baza și Castril.

Grupul de experți din România a fost invitat să vadă camerele hotelului. Fiecare dintre acestea este personalizată într-un stil diferit și foarte plăcut și oferă vedere către priveliștile peisajului înconjurător. Au fost vizitate, de asemenea, curtea interioară, salonul hotelului, care are și o bibliotecă, precum și terasa amenajată pe malului lacului.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA

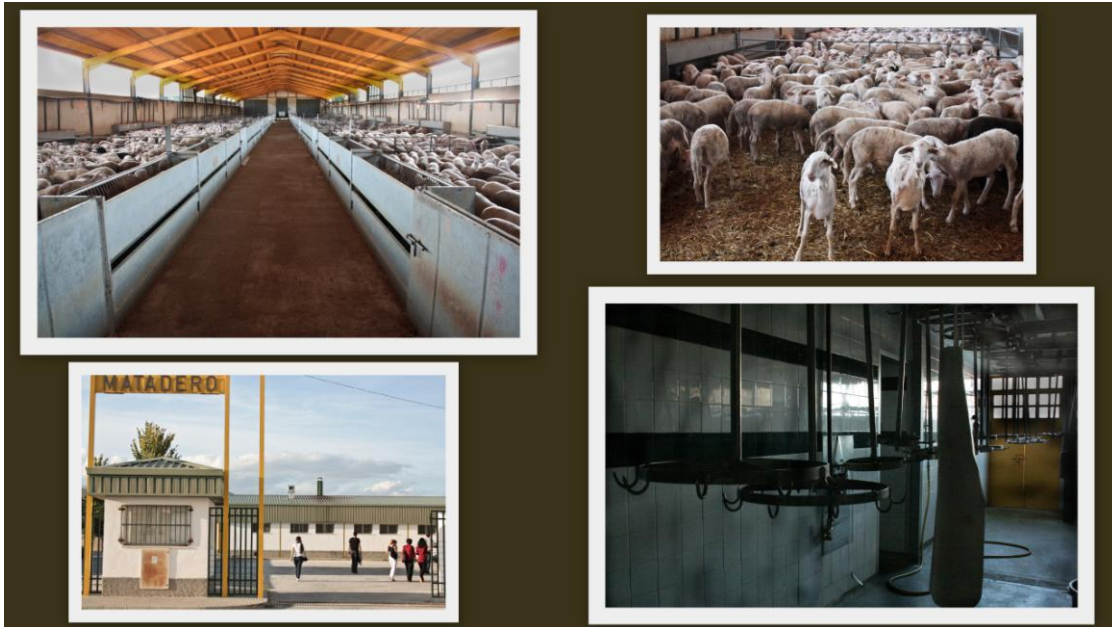


Proiectul este unul inovator și din perspectiva utilizării noilor tehnologii în gestiunea rezervelor și în publicitate (promovare online, rezervări direct de website). De altfel, investitorul a precizat că acordă o importanță deosebită acestei componente de promovare și recomandă acest lucru oricărui întreprinzător: trebuie să ai o pagină web, să te înscrii pe portaluri specializate și chiar să apelezi la serviciile specializate ale unei firme de comunicare și publicitate.

*Broșura de promovare a hotelului, oferită de investitor vizitatorilor din România, este atașată prezentului raport.*

❖ **A patra vizită în mediul rural al provinciei Granada s-a desfășurat la Huéscar și a avut drept scop informarea experților români asupra unui proiect rural de dezvoltare a serviciilor conexe creșterii animalelor: procesarea și comercializarea cărnii de miel din rasa Segureña. Echipa română a stat de vorbă cu președintele asociației Comercializadora Segureña S.C.A., care a dat o serie de detalii despre proiect.**





Mai întâi a fost prezentată în câteva cuvinte Asociația: aceasta a fost constituită în 2003, reunește mai mulți producători locali (circa 110 asociați) și are caracter comercial (firmă privată). Fiecare asociat contribuie cu o parte din capitalul social și are un vot în consiliul de conducere. De asemenea, au fost dezvoltate o asociație fără scop lucrativ, care se ocupă de cercetare pentru îmbunătățirea materialului genetic și o alta, care abordează aspectele veterinare.

Potrivit președintelui Asociației, crearea acesteia a fost o necesitate, pentru că a asigurat piața de desfacere tuturor crescărilor de miei de rasă care au intrat în asociere, eliminând intermediarii. În acest fel, au scăzut și costurile de producție și distribuție. În plus, în asociere se pot accesa finanțări mult mai ușor. Alte avantaje derivă din protecția pe care o poate asigura Asociația rasei Segureña, precum și din utilizarea *mărcii teritoriale de calitate* pentru produsele din carne de miel Segureña și a *Indicației Geografice Protejate* (IGP) – care desemnează, la nivel european, un produs agricol protejat, cu origine geografică bine delimitată, așadar un produs care are calitate și reputație. Pentru a obține aceste certificări au fost implementate sisteme de calitate care au făcut ca prețul cărnii să crească.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Reprezentantul Asociației a explicat că, din cauza zonei, care este săracă și aridă, afacerea nu poate excela prin cantitate, de aceea compensează prin calitate.

Un aspect semnificativ subliniat de antreprenor a fost faptul că s-au dezvoltat aspecte conexe, precum rute gastronomice, care valorifică produse realizate după rețete tradiționale și rute turistice care refac traseul istoric al transhumanței.

Asociația a început să primească finanțare în 2005. A beneficiat, între altele, de fonduri de până la 50% destinate calității și îmbunătățirii instalațiilor (180.000 €). Echipamentele, tehnologia și infrastructura/rețeaua de curent electric au fost achiziționate cu fonduri europene în anul 2007 – aproximativ 30000 de euro. Pentru clădirile în care se realizează clasificarea, tăierea mieilor și procesarea cărnii pentru distribuție au fost obținute fonduri locale.

Proiectul a generat 14 locuri de muncă.

Grupul de experți din România a fost invitat să viziteze centrul de clasificare și sala de tranșare. S-a explicat că mieii sunt aduși aici de asociați când au atins 13-16 kg și sunt sacrificați când ajung la 20-24 kg. Ulterior, a fost vizitat abatorul, spațiul în care procesul de producție ajunge la ultima etapă: ambalarea cărnii feliate în cutii speciale, pregătite pentru distribuție prin intermediul mijloacelor de transport frigorifice. Reprezentantul Asociației a mai precizat că se utilizează atât carnea, cât și pielea mieilor. Distribuția se face pe bază de comandă. Există aproximativ 15-20 de clienți foarte mari și alții mai mici, inclusiv comunitatea musulmană. Pentru aceasta din urmă, sacrificarea se face într-o manieră specială, potrivit tradiției culturale musulmane.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

## Raport privind a 2-a zi a vizitei de studiu – miercuri, 22 septembrie 2010

Cea de-a doua zi a fost dedicată prezentărilor și dezbaterilor privind *strategii de dezvoltare a resurselor umane din mediul rural în Spania* și s-a desfășurat la sediul Partenerului 5, Gestión, Orientación y Formación (GOF).

În deschidere, domnul Edgardo Calvente, director de proiecte naționale și internaționale al GOF, a făcut o scurtă prezentare a echipei GOF implicată în organizarea și derularea primei vizite de studiu în cadrul proiectului "Dezvoltare economică durabilă prin creșterea calității resurselor umane din mediul rural": domnul Ricardo de la Hoz Guerrero, director al firmei GOF și președinte al fundației GOF; doamna Raquel Perez Suarez, director de formare; doamna Iuliana Costantea, director de proiecte al GOF în România; doamna Magdalena Cerchez, colaboratoare a GOF, face parte din echipa română.

DI. Calvente a semnalat și prezența doamnei Irene Burgos, funcționar în cadrul primăriei din Granada. Doamna Burgos a acompaniat grupul de experți și în prima zi a vizitei de studiu, zi dedicată prezentării unor exemple de proiecte prin care au fost dezvoltate afaceri non-agricole în mediul rural. În cea de-a doua zi a vizitei, doamna Burgos a susținut o prezentare pentru echipa din România.

În continuare, domnul Calvente a făcut o prezentare a Partenerului 5, afirmând că GOF este o entitate care are o structură duală: o firmă, Gestión, Orientación y Formación, care este partener în proiectul "Dezvoltare economică durabilă prin creșterea calității resurselor umane din mediul rural", și o instituție, Fundația GOF. Împreună, realizează activități de dezvoltare a resurselor umane, de cercetare și de cooperare pentru dezvoltare. Firma activează doar în domeniul dezvoltării resurselor umane, fundația este implicată în toate cele trei domenii enumerate.

Activitățile de formare și dezvoltare umană derulate de GOF sunt de mai multe tipuri. Este vorba, în primul rând, de *formarea continuă* și de *formarea profesională sau*



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

Asociația Inter Concordia Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

*ocupatională* – prima este menită să schimbe orientarea inițială sau să dezvolte nivelul abilităților existente; cea de-a doua se referă la reinsertia șomerilor pe piața muncii. O altă activitate a GOF în aria de formare, care absoarbe, practic, cele două activități de mai sus, este *certificarea profesională*. Această activitate este esențială pentru beneficiarii programelor GOF.

Formarea non-convențională (aparte de cea academică) a fost astfel definită în Spania și a început să se desfășoare în această formă în anul 2009. Au fost definite competențele profesionale pentru anumite domenii și cursurile, cu certificările specifice, pentru fiecare domeniu. Ca urmare, întreaga arie de formare continuă și formare ocupatională este orientată acum către certificarea profesională. Nu mulți furnizori de formare s-au putut adapta la cerințele specifice de logistică pentru a putea dobândi capacitatea de a asigura un certificat persoanei formate, a spus vorbitorul. De aceea, multe firme nu au fost acreditate. GOF s-a adaptat și, în prezent, derulează un proces de înființare a unor centre profesionale, inclusiv cu concursul unor unități economice (de exemplu, un hotel poate deveni partener pentru formare în domeniul hotelier). Și în România există cele două tipuri de educație: cea formală (academică – sistemul Bologna) și cea neconvențională, care se referă la formarea profesională. Certificarea convențională și certificarea neconvențională au același nivel de competență, sunt egal recunoscute și contează la fel de mult pe piața muncii. Categoriile de beneficiari ai programelor GOF sunt foarte diverse, iar calificările obținute sunt variate. De exemplu, GOF formează monitori – persoane care îi supraveghează pe școlari în intervalele de timp liber (dimineața, când nu au ajuns încă la școală, dar nu mai sunt nici cu părinții, fiindcă aceștia pleacă devreme la serviciu; sau când copiii desfășoară activități sportive s.a.m.d.). De altfel, dl. Calvente a subliniat că GOF lucrează mult în sprijinul școlii/învățământului public și că derulează programe care sprijină deschiderea de Centre educaționale publice în comunitate. Acestea funcționează cu un orar aparte, dând posibilitatea părinților să-și lase copiii în grija unui monitor și asigurând celor mici un plan de petrecere a timpului liber.

În sinteză, implicarea GOF în domeniul dezvoltării resurselor umane cuprinde:



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

- Formare
- Crearea și susținerea unui Centru de limbi străine
- Gestiune educațională
- Menținerea unui serviciu de editare-tipărire materiale și publicații
- Dezvoltarea de proiecte europene sau colaborarea în asemenea proiecte

DI. Calvente a continuat apoi cu o prezentare circumscrisă temei generale a primei vizitei de studiu, dezvoltarea durabilă a resurselor umane din mediul rural.

❖ **Prezentarea domnului Edgardo Calvente, pe tema: "Politici și strategii care promovează ocuparea forței de muncă în mediul rural"**

Domnul Calvente a început prezentarea afirmând că: "experiența de activitate în Spania ne-a arătat că nu putem să ne concentrăm doar pe formare, ci trebuie să avem o viziune globală și să interacționăm cu administrația publică, cu fondurile europene, cu specificul cultural și cu diverși alți factori, de care vom vorbi pentru a înțelege ansamblul". Domnul Calvente a făcut în continuare referire la "Strategia Lisabona" cu privire la politicile de ocupare a forței de muncă și la faptul că obiectivele acesteia (promovarea cunoașterii și inovației; atragerea unui număr mai mare de investiții și facilitarea muncii; crearea de mai multe locuri de muncă și de calitate mai bună) figurează, la propunerea Comisiei Europene, și în programele Fondurilor Structurale și Fondului de Coeziune.

Fondul de Dezvoltare Rurală constituie un bun exemplu în această privință, deoarece sprijină în mod particular investițiile în persoane, inovație, cunoștințe tehnice, adaptarea tehnologiilor de informare în zonele rurale și diversificarea rurală. Programele și proiectele specifice promovate de Comisie (ex. Programul "Educație și Formare 2010" sau crearea Institutului European de Tehnologie) pun în practică această gândire și constituie rezultatele viziunii adoptate de Europa.

DI. Calvente a făcut referire apoi la funcționarea Fondului Social European în Spania în perioada de programare 2007-2013, având ca obiective: consolidarea stabilității



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

În ocuparea forței de muncă, îmbunătățirea adaptabilității lucrătorilor, promovarea inițiativei în afaceri, cu scopul de a optimiza condițiile de viață ale lucrătorilor, facilitându-le accesul, integrarea și permanența în cadrul pieței forței de muncă. În esență, a afirmat vorbitorul, o mare parte a obiectivelor și acțiunilor de formare de ocupare este dirijată către îmbunătățirea sistemelor de formare, către cercetare pentru dezvoltare și inovare. Ca urmare, GOF s-a adaptat și oferă, de exemplu, formare online, printr-o platformă dezvoltată de câțiva ani, care conține cursuri inclusiv pentru proiectele GOF în România, precum cursul online de limba spaniolă.

Există, de asemenea, acele obiective specifice ale programelor de dezvoltare a resurselor umane. Acestea conțin indicatori clari (target-uri procentuale) și pun accent diferențiat pe anumite grupuri-țintă (femei, tineri). Ca o paranteză, vorbitorul a afirmat că obiectivele nu se pot îndeplini, însă, în orice condiții: procentajul mare de șomeri care există astăzi în Spania (cca 20%) se datorează inclusiv unei abordări eronate, conform căreia mulți au crezut că accesarea fondurilor de formare antreprenorială este suficientă pentru a crea antreprenori. În realitate, multe din fondurile cheltuite au fost un eșec, pentru că au lipsit politicile de facilitare a antreprenoriatului, de creare a unui mediu antreprenorial, iar formarea a fost oferită fără componentele de motivare, orientare, consiliere.

În ceea ce privește gestionarea fondurilor FSE, în Spania situația e diferită față de acum 20 de ani și, totodată, față de situația din România. Nu mai pot aplica ONG-uri, persoane juridice private s.a., adică o varietate de entități, ci, în mod strict, doar mari instituții - instituții sindicale și patronale, instituțiile statului cu responsabilități în domeniul formării, precum Serviciul Public de Ocupare.

Întrebat când a intervenit această schimbare și în funcție de ce, vorbitorul a răspuns că s-a întâmplat progresiv și în baza concluziilor oferite de atâția ani de experiență. Practic, în acest fel s-a redus costul de a monitoriza multe proiecte mici. Suma totală este distribuită prin intermediul structurilor teritoriale ale acestor instituții, care nu sunt doar gestionare de fonduri, ci și beneficiari. Ele participă cu un procent de cofinanțare, dar



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

uneori acesta este zero, deoarece statul spaniol este contributor la FSE. Pentru implementarea proiectelor, aceste instituții subcontractează firme de formare profesională. De exemplu, firma GOF este subcontractată pentru regiunea Andalucia de un sindicat din domeniul învățământului. Întrebat dacă în Spania condițiile de subcontractare nu se supun unei legislații stricte a achizițiilor publice, fiind vorba de fonduri publice, vorbitorul a răspuns că legislația este diferită: firma de formare cu care se lucrează poate fi aleasă direct și acest lucru nu contravine legislației, singurul criteriu pentru instituțiile care gestionează fondurile fiind calitatea serviciilor și seriozitatea subcontractantului. Odată dovedite, firma de formare dobândește exclusivitate în colaborarea cu instituția care gestionează fondurile FSE.

Axele prioritare sunt asemănătoare cu cele promovate în România. Beneficiarii estimați sunt 3.450.000 de bărbați și 3.800.000 de femei. Bugetul total este mai mic decât în România: puțin peste 4 miliarde de euro, deoarece multe regiuni din Spania au progresat și, ca urmare, au ieșit din programul de convergență. Andalucia încă mai are nevoie de fonduri de dezvoltare și se preconizează că această situație va mai dura câțiva ani.

Pentru a oferi și o imagine privind antreprenoriatul rural în Spania, dl. Calvente a abordat, în a doua parte a prezentării sale, tema ”**Antreprenorii – marea provocare a mediului rural**”. Pornind de la datele proiectului POSDRU ”Dezvoltare economică durabilă prin creșterea calității resurselor umane din mediul rural”, dl. Calvente a arătat că, pentru îndeplinirea activităților de informare, consiliere și formare de întreprinzători rurali planificate în cadrul proiectului, avem de atins niște indicatori care impun un anumit număr de participanți, însă nu putem să obținem acest număr imediat, deoarece trebuie să identificăm mai întâi persoanele doritoare, apoi pe cele mai potrivite, iar apoi trebuie să gestionăm diferite situații, inclusiv cele de abandon etc. Așadar, există unele limite generate de *comportamentul uman. Natura umană este un factor important care trebuie luat în considerare în orice program de formare.* În mediul rural din UE, din Spania, din România, este tipic, de exemplu, fenomenul *migrației* către mediul urban. Aceasta vine



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

natural, ca răspuns uman la lipsa de oportunități de educație și de angajare în mediul rural. În multe zone din Spania, însă, persoanele se întorc în mediul rural dacă apar condiții favorabile, dacă există o calitate ridicată a vieții, dacă este posibil să facă în mediul rural aceeași muncă pe care o fac în orașe. Zonele vizitate în prima zi nu oferă încă absolut toate condițiile, a afirmat vorbitorul. Obiectivele programelor de păstrare a tinerilor în mediul rural abordează exact factorii determinanți pentru migrație, iar dezvoltarea spiritului antreprenorial este unul dintre aceste obiective.

”Antreprenorul se naște sau se face?” – este întrebarea la care au fost invitați să răspundă experții români. La bază, răspunsul corect este că antreprenorul se face. Evident, dacă există și niște caracteristici înnăscute, este cu atât mai bine. În esență, însă, e vorba de a învăța, de a persevera, de a beneficia de ajutor. Vârsta reprezintă și ea un factor important: cu cât este mai tânără o persoană din mediul rural, cu atât mai ușor poate fi motivată. Două trăsături sunt foarte importante pentru un viitor antreprenor: să aibă pasiune pentru provocare și să aibă dorință de autonomie. În România, prima este perimată – eșecurile, uneori repetate, duc la demotivare. Așadar, trebuie să provocăm grupul-țintă al proiectului să-și realimenteze pasiunea. Motivarea grupului-țintă este un aspect foarte important în acest proiect. Trebuie să le spunem că pot și că îi ajutăm.

Încercarea de a crea un profil al întreprinzătorului ne întoarce la natura umană. Întreprinzătorii au următoarele trăsături:

- Sunt oameni de acțiune
- Au o motivație puternică pentru a-și atinge obiectivele
- Au un spirit / un comportament de risc
- Știu să lucreze în echipă
- Sunt toleranți la situațiile ambigue și la incertitudine
- Învăță mereu, constant

Pentru a forma un întreprinzător, trebuie parcurse o serie de etape. Prima se referă la crearea unui spirit antreprenorial și cel mai important aspect în această privință este identificarea ideii de afacere. Formatorii ca GOF s-au întrebat ce tipuri de activități ar trebui



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

realizate pentru a-i ajuta pe oameni în acest sens, lucru ce a determinat organizarea unor ateliere de identificare a ideilor antreprenoriale. A doua etapă privește lansarea spiritului antreprenorial – adică punerea în mișcare a oamenilor cu idei. Aceasta implică o etapă de consiliere, în care sunt analizate propunerile lor, ideile pe care le au cu privire la începerea unei afaceri și în care primesc recomandări, urmată de o etapă de inițiativă personală, când deja, de exemplu, aceste persoane se adresează cuiva pentru a obține fonduri. Cea de-a treia etapă constă în dezvoltarea spiritului antreprenorial și a întreprinzătorului. Cei care dau fondurile nu au nevoie de orice întreprinzător. Să ne aducem aminte de vizita de ieri la Asociația de Dezvoltare Rurală: ne spuneau că au nevoie de întreprinzători care își pot alinia propunerile de proiecte la Strategia de dezvoltare elaborată pentru zona respectivă.

DI. Calvente a vorbit și despre factorii cheie pentru succesul procesului prin care se formează un antreprenor: accesul la rețele de sprijin; informarea; formarea; consilierea; accesul la ajutoarele economice (finanțare). Din această perspectivă, a fost de părere dl. Calvente, proiectul ID 54701 poate fi privit ca o rețea de sprijin organizată în trei regiuni de dezvoltare din România, pentru a oferi acces persoanelor interesate de antreprenariat la oportunități de informare, consiliere, formare, iar impactul este cel vizat de rezultatele estimate ale proiectului.

A urmat o sesiune de întrebări adresate dl. Calvente de către experții români. Prima dintre acestea s-a referit la impactul accesării fondurilor FSE în Andalucia, iar răspunsul a fost că acesta nu se resimte încă foarte puternic, din cauza situației economice încă fragile a regiunii. O altă întrebare a vizat cursurile de formare: acestea se oferă în baza unei strategii a formatorului sau pe baza cererii și opțiunii persoanelor interesate? Răspunsul a fost că, la nivelul autorităților publice, se definesc linii generale prioritare în domeniul formării, dar acestea sunt particularizate apoi la nivel local, chiar de către firmele active în domeniul formării. În orice caz, strategia generală este într-o continuă redefinire, deoarece trebuie să țină pasul cu realitățile sociale.

*Prezentarea d-lui Calvente este atașată prezentului raport.*



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

❖ **A doua prezentare a zilei a fost susținută de reprezentantul primăriei Granada, doamna Irene Burgos și a avut ca temă "Bazele muncii autonome în Spania rurală".**

Prezentarea a pornit de la afirmația că "Antreprenorii sunt motorul necesar pentru ca economia unui teritoriu să avanseze și să progreseze". Cu atât mai mult este adevărată această afirmație pentru mediul rural. O radiografie a mediului rural în Spania arată că punctele sale slabe sunt: șomajul și dificila inserție a forței de muncă; amenințarea principală o constituie migrația tinerilor în orașe; ca punct forte, este faptul că populația activă tânără este înalt calificată; iar oportunitatea principală pentru mediul rural o reprezintă piața unică europeană. Pentru a accesa această piață, este nevoie de antreprenori. În calea motivației antreprenorilor există, însă, obstacole: deficitul de infrastructuri și mijloace tehnice; lipsa de idei de afaceri; lipsa de informații privind oportunitățile și resursele existente într-o zonă; pierderea din vedere a opțiunii muncii autonome (în sensul de activitate pe cont propriu / activitate independentă / antreprenoriat); lipsa de resurse financiare. Dincolo de obstacole, există însă soluții și oportunități.

Munca autonomă are două forme în Spania: individuală și colectivă. Munca autonomă individuală privește un singur antreprenor (lucrător pe cont propriu), cea colectivă se referă la asociațiile de antreprenori. Asocierea este o opțiune deja răspândită în Spania, pentru că oferă multiple avantaje. Este vorba despre o uniune de interese comune, care generează o nouă firmă, în special de tip IMM (la nivelul UE, 99% din firme sunt IMM-uri, în sensul definiției din *Recomandarea 2003/361/CE a Comisiei Europene*).

Această formulă de afaceri bazată pe munca autonomă asociativă a generat *experiențe de succes în mediul rural*: mici grupări de producători au ajuns să se transforme în grupuri puternice de afaceri. Unul dintre exemplele prezentate de d-na Burgos este Gruparea de Producatori Unión Hortoventas-Tres Marías. Aceasta s-a format



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013




Instrumente Structurale  
2007-2013




Inter  
Concordia

prin asocierea a două firme specializate în producția de legume în zona Zafarraya, Granada. Înainte de asociere, fiecare a luptat pentru obținerea unor avantaje competitive, precum: certificate și standarde de calitate (ex. IGP – Indicație Geografică Protejată); producții ecologice (prin dezvoltarea unor proiecte de reducere a utilizării de pesticide și îngrășăminte, îmbunătățiri organoleptice, creștere în aer liber, nu în sere); achiziționarea de dotări, echipamente și facilități pentru componenta de distribuție/vânzare (sală de licitație, zonă de manipulare și de standardizare etc.). Anul 2004, un an dezastruos pentru producția agricolă, a fost determinant pentru crearea unui parteneriat între cei doi producători. Acesta a adus *reducerea costurilor și optimizarea resurselor*. De altfel, este și o lecție a economiei de piață: supraviețuiești dacă renunți la orgoliul de a fi unic.

În context, d-na Burgos a amintit și exemplul asociației Comercializadora Segureña S.C.A., vizitată de grupul de experți români cu o zi înainte. Tipul de avantaje / beneficii pe care le aduce opțiunea asocierii s-au regăsit și în prezentarea pe care a făcut-o reprezentantul asociației. În esență, aceste beneficii derivă chiar din conceptul de asociere, care are la bază o serie de principii:



1<sup>er</sup> ENCUENTRO  
RUMANO - ESPAÑOL



## Formula de afaceri bazata pe munca autonomă asociativă

Activitatea se desfășoară ținând seama de principiile:

1. "Ușă întotdeauna deschisă": aderare voluntară și deschisă a partenerilor, care garantează libertatea lor de intrare și de ieșire din asociație.
2. "O persoană, un vot": Gestionare democratică, care asigură partenerilor participarea directă și în condiții de egalitate în stabilirea obiectivelor asociației, indiferent de aportul de capital.
3. "Participarea la beneficii în funcție de munca de partener, nu de capitalul său".
4. "Educație, formare și informare": obligații pe care asociația le are față de partenerii săi sau salariați, precum și promovarea asociaționismului.
5. "Interes pentru comunitate": adică, a paria pe dezvoltarea durabilă și coeziunea socială și teritorială la nivel local.

Poate fi o opțiune în special atractivă pentru colectivele sociale de integrare mai dificilă în muncă: tineri și femei [□](#)



Pe Drumul  
Succesului

INVESTESTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



De altfel, exemplul uniunii dintre cei doi producători și distribuitori de legume, dar și sondajele, arată că în vremuri de criză apetitul pentru afaceri și "vocația" antreprenorială se dezvoltă cu o forță mai mare și se multiplică, deoarece oferă o soluție integrării sau reintegrării în muncă, prin crearea sau, după caz, menținerea unui loc de muncă propriu.

În antreprenoriat există avantaje, după cum și dezavantaje, a afirmat d-na Burgos, iar tabloul de mai jos încearcă să le sintetizeze:

AVANTAJE	DEZAVANTAJE
- Stabilitatea locurilor de muncă	- Responsabilitatea completă
- Autonomie și independență	- Incertitudine și risc economic
- Satisfacție personală	- Efort mare și dăruire (ziua de 24 de ore)
- Motivația de a lupta pentru ceva propriu	- Viitor incert în funcția de piață, concurența, etc.
- Prestigiu social	

Pentru a depăși obstacolele și pentru a reuși într-o inițiativă autonomă, trebuie luate în considerare trei aspecte-cheie.

Primul dintre acestea este informarea și formarea.

*Informarea* are doi inamici principali: în primul rând, necunoașterea pașilor și formalităților birocratice pentru a începe o afacere (combătut prin servicii de ajutor și consiliere pentru antreprenori, prin oferirea de modele și exemple de succes și prin crearea unor platforme online pentru îndeplinirea formalităților de înregistrare – foarte importante pentru zonele îndepărtate); iar în al doilea rând, este vorba deseori de lipsa unei idei de afaceri – de aceea este nevoie de agenți mediatori, precum Grupul de Acțiune Locală vizitat în prima zi, care, prin strategia de dezvoltare adoptată, oferă, practic, un diagnostic teritorial și socio-economic, extrem de util celor cu inițiativă.

D-na Burgos a prezentat și principalele domenii care oferă șanse în mediul rural spaniol pentru dezvoltarea unor idei de afaceri:



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

1<sup>er</sup> ENCUESTO  
RUMANO - ESPAÑOL

**BAZELE MUNCII AUTONOME ÎN SPANIA RURALĂ**

Septembrie, 2010

### Idei de Afaceri: posibilități de muncă autonomă în ariile rurale

- Activități rurale "tradiționale"
  - ✓ Sectorul agrar: agro-zootehnic și industria alimentară. Mai recent = "agricultura intensivă" (sere).
  - ✓ Sectorul de servicii: în principal de catering și activități recreative.
  - ✓ Activități de prelucrare, cum ar fi mobilier sau confecționare.
  - ✓ Meșteșuguri.
- Activități suplimentare
  - ✓ Transport (de marfuri și lucrători).
  - ✓ Servicii de asistență în domeniul îngrijirii copiilor și persoanelor în vârstă: centre de îngrijire a copiilor, centre de geriatrie, centre de îngrijire de zi, locuri de joacă.
  - ✓ Noi tehnologii de informare și de comunicație: servicii tehnice.
  - ✓ Comerțuri.
- Noi surse de ocupare a forței de muncă (conștientizare și reglementări de mediu)
  - ✓ Gestionare a deșeurilor.
  - ✓ Protecția și întreținerea zonelor naturale.
  - ✓ Controlul de firme și facilități poluate.
  - ✓ Energie regenerabilă.

În ceea ce privește *formarea*, aceasta are multiple avantaje și reprezintă cea mai bună soluție în fața obstacolelor: oferă motivație, formează abilități antreprenoriale, dezvoltă o cultură antreprenorială (mai ales când este implementată în școală), oferă pregătire specializată în concordanță cu cerințele pieței. Din acest motiv, formarea capitalului uman este obiectiv al Planului Strategic Național de Dezvoltare Rurală 2007-2013 (prima axă a FEADR - Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală).

Al doilea aspect esențial pentru a reuși este cooperarea dintre agenții economici. Structurile de cooperare în afaceri sunt instrumente de stimulare a muncii autonome și creează avantaje nete: permit schimbul de experiență, permit achiziționarea și utilizarea de noi tehnologii, favorizează creșterea reprezentării și participării firmelor la luarea deciziilor în comunitate. Exemple de astfel de structuri de cooperare sunt: rețelele de antreprenori sau centrele de sprijinire a antreprenorilor (ex. Confederația Spaniolă a Întreprinderilor de



Pe Drumul  
**Succesului**

INVESTESTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Economie Socială, Camera de Comerț din Granada, portaluri pentru femeile antreprenor), platformele administrației publice (ex. Andalucia Emprende – fundație a Instituției de auto-guvernare a Andaluciei, a cărei misiune este de a promova dezvoltarea culturii antreprenoriale și a activității economice andaluze), Unitățile Teritoriale pentru Ocuparea forței de muncă, Dezvoltare Locală și Tehnologică (UTDLT), precum și asociațiile pentru dezvoltare rurală (ex. Asociația din Regiunea Guadix sau Asociația pentru Dezvoltarea Rurală a Andaluciei – care este cea mai mare rețea de dezvoltare rurală din Europa).

Al treilea aspect-cheie îl constituie instrumentele de obținere a finanțării. Unul din cele mai importante este Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) care finanțează cea mai mare parte a măsurilor propuse până în prezent pentru promovarea muncii autonome în mediul rural, în cadrul politicii de dezvoltare rurală a UE 2007–2013. Grupul-țintă al acestor măsuri a pornit de la profilul "autonomului" în Spania: predominant de gen masculin (70%) și în vârstă (o treime din persoanele care desfășoară activități antreprenoriale are peste 50 de ani). În aceste condiții, acordarea finanțării a urmat strategii de echilibrare, privilegiind două grupuri: femeile rurale și tinerii.

Un alt instrument de finanțare pentru afacerile rurale și, de altfel, cel mai răspândit, este creditul. Rezultatele unui studiu realizat în Spania, prezentat de d-na Burgos ("Finanțarea Dezvoltării Rurale și Locale prin Băncile Cooperative", 2006), arată că băncile rurale co-finanțează în mare parte dezvoltarea rurală (peste 50% din portofoliul de credite se alocă în acest domeniu), în lipsa fondurilor europene sau în completarea acestora. Ele dețin avantajul proximității față de client și al capacității de adaptare la clienți (condiții avantajoase, reducerea ratelor dobânzilor). Fondurile se alocă în special IMM-urilor. Ele sunt destinate mai ales extinderii unor afaceri și mai puțin înființării de noi afaceri.

Programele de subvenționare sau co-finanțare ale autorităților publice locale reprezintă un alt instrument de finanțare pentru antreprenori, dar cunatumul acestora este redus.

Una dintre concluziile generale ale prezentării susținute de d-na Burgos este aceea că factorii care determină succesul muncii autonome în cadrul dezvoltării rurale sunt doar



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

aceia care garantează că impactul pozitiv socio-economic se menține în timp. Mai specific, dezvoltarea durabilă este generată de promovarea transferului de cunoștințe, de constituirea unor structuri de colaborare, de dezvoltarea unei capacități de răspuns, de încurajarea creării de noi domenii de activitate, de implicarea administrației și de participarea activă a cetățenilor.

Întrebată dacă există multe grupări (asociații) de producători în regiune, d-na Burgos a răspuns că încă nu sunt atât de multe, dar cu siguranță ele reprezintă deja modele de urmat, deoarece s-au dovedit profitabile. În orice caz, în mediul rural munca autonomă, în general, a căpătat o importanță tot mai mare.

*Prezentarea d-nei Burgos este atașată prezentului raport.*

❖. **Cea de-a treia prezentare a zilei a fost susținută de d-na Iuliana Costantea și a abordat tema: "Politici și strategii naționale și regionale cu privire la ocuparea resurselor umane în mediul rural – Politica europeană LEADER: dezvoltarea mediului rural".**

. În deschidere, dl. Edgardo Calvente a precizat că, între septembrie și octombrie 2010, se vor forma GAL-uri pe întreg teritoriul României și că GOF este deja implicat în acest proces, în prezent contribuind la elaborarea unei Strategii de Dezvoltare în zona Clujului. Iuliana, care are experiență în metodologia GAL, ne va prezenta aspecte privind acest mecanism, inclusiv cu intenția de a le folosi ca oportunități pentru proiectul 54701.

D-na Costantea a început prezentarea cu o comparație privind caracteristicile mediului rural în UE și în România. În Europa, aproape 60% din populație trăiește în zone rurale, ceea ce înseamnă 91% din teritoriul UE27. Trebuie spus, însă, că "ruralul" nu este un concept unitar, are semnificații diferite de la o țară la alta (este foarte variat și diversificat). Ca urmare, nu se pot aplica aceleași programe și măsuri. Cu toate că agricultura este baza ruralului, în UE zonele rurale sunt mai mult decât un loc de producție a alimentelor (abordare non-agricolă). Modelul predilect este agricultura *multifuncțională*. În România, populația ocupată în agricultură reprezintă cca 30%. În general, producătorii



Pe Drumul  
Succesului

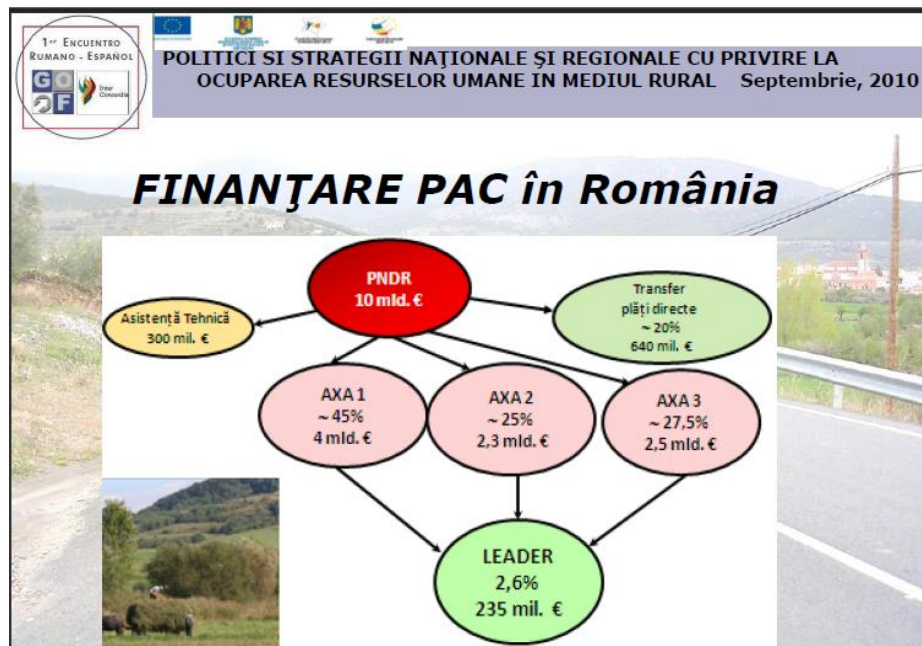
INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA

au posibilitatea de a trece ușor la producția organică. Suprafața medie a exploatației este de 3 ha (2,6 milioane de gospodării dețin sub 1 ha). În privința subvențiilor, jumătate dintre ele sunt absorbite de un procent de 1% din totalul exploatațiilor.

Una din cele mai vechi politici ale UE în domeniul agriculturii este Politica Agricolă Comună (PAC), cu cei doi piloni: 1/ Plăți directe (subvenții) și măsuri de piață, și 2/ Dezvoltare rurală și îmbunătățirea mediului. Pentru fiecare pilon a fost constituit câte un fond: FEAGA pentru pilonul 1 și FEADR pentru pilonul 2. Tendința este ca, dintre cele două, să se aloce mai mult celui de dezvoltare rurală (FEADR), a afirmat d-na Costantea. Politica de Dezvoltare Rurală devine politică separată, al doilea pilon al PAC, prin Agenda 2000 și are ca scop soluționarea problemelor cu care se confruntă zonele rurale din Europa și exploatarea potențialului acestor zone.

În România, finanțarea acordată prin Politica Agricolă Comună are la bază Programul Național de Dezvoltare Rurală 2007-2013, care stabilește obiectivele pe cele 4 axe.



Cele mai multe fonduri sunt alocate axei 1, iar cele mai puține (2,61%), pentru demararea și funcționarea inițiativelor locale prin LEADER (Axa4). Obiectivele LEADER



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

sunt: promovarea potențialului endogen al teritoriilor și îmbunătățirea guvernării locale. În România, gestionarul fondurilor este Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Durabile.

În continuare, d-na Costantea a prezentat în detaliu politica LEADER. Ținta acesteia este creșterea calității vieții în mediul rural și, pe teritoriul spaniol, chiar există exemple de reușite. Ca principiu de bază, metodologia LEADER se aplică prin intermediul Grupurilor de Acțiune Locală (G.A.L.). Definiția GAL este următoarea: entitate cu caracter privat și asociativ, reprezentativă pentru un teritoriu rural, al cărei obiectiv principal este dezvoltarea endogenă, sustenabilă și integrală a aceluși teritoriu. În România, fiecare GAL va fi constituit ca un parteneriat public-privat, format din organisme și instituții locale interesate de dezvoltare (25% dintre acestea pot proveni din afara zonei de referință). Principiul LEADER este ca finanțarea unui GAL să fie completată de finanțare privată.

În Spania și în alte state-membre, fondurile LEADER se alocă în mod direct Grupurilor de Acțiune Locală, însă în România se estimează că inițial nu se va întâmpla la fel. Până în 2013 acestea vor fi gestionate primar de autorități centrale. Fondurile nu vor fi foarte mari și se vor acorda pe bază de competiție, în funcție de calitatea strategiei propuse de un GAL.

LEADER pune accent pe inovare, văzută ca un factor foarte important în zonele rurale. *Inovația rurală înseamnă acțiuni care utilizează resursele locale într-o nouă manieră* – acțiuni care vizează dezvoltarea locală, dar nu se regăsesc în cadrul altor politici de dezvoltare; acțiuni care oferă răspunsuri noi la punctele slabe și la problemele care se manifestă în zonele rurale; acțiuni care creează un produs nou, un proces nou, noi forme de organizare sau o piață nouă. Inovația nu înseamnă să pornim de la zero. Înainte de toate, inovația înseamnă să pornim de la analiza situației existente și să aducem un aport de know-how (cunoștințe) și de resurse, să restructurăm aceste resurse și să reevaluăm rolul participanților implicați.

D-na Costantea a prezentat și câteva exemple de proiecte din Spania finanțate prin LEADER. Unul dintre acestea, vizând oferirea de cursuri de formare pentru inserție pe piața muncii pentru 30 de femei din mediul rural, a avut ca beneficiar Asociația de Femei



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Mimbrera. Cu un buget de 55000€, din care 53000€ fonduri europene LEADER, au fost formate 50 de femei din Orce. Cursurile furnizate au fost: module de informatică, curs de reciclare artistică a sticlei, cursuri privind metodele și tehnicile de investigare arheologică superficială, curs de animare turistică a patrimoniului. 76% dintre femeile formate au reușit să se integreze pe piața muncii, cele mai multe inițiind activități antreprenoriale.

*Prezentarea d-nei Costantea este atașată prezentului raport.*

## Raport privind a 3-a zi a vizitei de studiu – joi, 23 septembrie 2010

Cea de-a treia zi a vizitei de studiu s-a desfășurat la sediul GOF și a fost dedicată continuării prezentărilor pe tema dezvoltării durabile a resurselor umane din mediul rural și semnării acordului de parteneriat cu o organizație-partener din statul-membru vizitat.

❖ **Prima prezentare a fost susținută de Dl. Sergio Delgado Tapia – președintele organizației Instituto de Desarrollo Comunitario (IDC) Andalucia.** Prezentarea, abundând în exemple practice de proiecte implementate în mediul rural cu fonduri europene, a utilizat atât slide-uri PowerPoint, cât și numeroase materiale video și audio. Tema generală a discuției cu Dl. Tapia a vizat dezvoltarea rurală în zona ALMERIA. Almeria este o altă provincie a Andaluciei, situată în sudul regiunii, cu deschidere la Marea Mediterană și este una din cele mai sărace în resurse din Europa (zonă deșertică). Dl. Tapia a spus că este originar din mediul rural al acestei provincii, pe care o cunoaște foarte bine. Din cauza condițiilor economice, fenomenul cel mai acut a fost migrația (inclusiv către alte țări). Totuși, în unele zone situația s-a schimbat prin apariția și proliferarea antreprenoriatului. Ca urmare, fenomenul a scăzut, ba chiar s-a trecut de la emigrare la primire de imigranți (cetățeni ai altor state, inclusiv români) pentru muncă.

Situația economică a provinciei a făcut ca finanțarea să fie vitală pentru zonă. Dl. Tapia a amintit, mai întâi, de Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia Info Point**  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

(FEADR), ca instrument financiar al UE și oportunitate pentru zonele rurale, inclusiv cele din România. Un instrument tipic de finanțare în Andalucia a fost PRODER – programul de dezvoltare și diversificare economică a zonelor rurale, prin intermediul căruia s-a acordat ajutor financiar pentru anumite tipuri de investiții. Principiul acestui program este acompanierea finanțării europene de o subvenție regională (de la guvernul andaluz). Finanțarea PRODER a dus la o surprinzătoare schimbare de mentalitate. Metodologia sa este identică cu cea a liniei LEADER: se implementează prin intermediul unui GAL. Investiția totală PRODER în Andalucia a fost de 9,867,623€. S-au finanțat proiecte și acțiuni pe următoarele linii:

- Linia1: Dinamizare socio-economică
- Linia3: Protejarea și îmbunătățirea mediului și a patrimoniului
- Linia4: Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii
- Linia5: Valorificarea produselor endogene ale mediului rural
- Linia6: Dezvoltarea,îmbunătățirea și diversificarea economică
- Linia8: Industria alimentară
- Linia 10: Infrastructură și echipamente în zonele rurale nonagricole

În continuare, dl. Tapia a prezentat în detaliu numeroase exemple de proiecte finanțate pe axele FEADR, care au schimbat mediul rural din Almeria. Mai întâi, a fost proiectat un scurt spot video de promovare a fondurilor de dezvoltare rurală, realizat de Grupul de Acțiune Locală din zonă, cu finanțare proprie. Vorbitorul a anunțat ulterior că vom vedea sate ale aceleiași comune care s-au dezvoltat cu ajutorul finanțării europene și vom afla în detaliu cum au reușit acest lucru, în ideea de a ne gândi dacă putem să adaptăm României bunele practici prezentate.

Pentru axa 1, unul dintre exemplele prezentate a fost construirea unui depozit pentru manipularea, depozitarea și ambalarea mierii de albine, având ca beneficiar compania Mielsol. Acest producător face parte dintr-o asociație similară cu cea care comercializează carnea de miel Segureña. El a construit, cu fonduri europene, depozite pentru ambalarea mierii în diferite tipuri de recipiente (de la cupe, boluri de sticlă sau



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

ceramică până la cutii de 2-5 kg pentru marii consumatori). Afacerea a creat locuri de muncă și a păstrat veniturile în zonă, în beneficiul economiei locale.

Un alt exemplu a fost cel al întreprinderii Quesos Monteagud S.L., care a reușit îmbunătățirea brânzei Monteagud prin investiții pentru adaptarea la tehnologiile avansate și la noile reglementări de mediu. S-a reușit astfel profesionalizarea unei activități tradiționale, care se face acum cu dotări moderne și respectând standarde riguroase. Și acest antreprenor face parte dintr-o asociație de producători.

O altă afacere dezvoltată cu fonduri europene în provincia Almeria este o fabrică de ulei ecologic de foarte bună calitate. Antreprenorul (Rafael Alonso Aguilera SL) a dorit extinderea producției și depozitului și ambalarea uleiului organic. Aceasta a presupus achiziționarea și instalarea unor tancuri de îmbuteliere, a unei linii de etichetare, a unor mijloace de imprimare și etichetare a cutiilor (tehnoedactare), a unei centrale cu gaz etc. Aceste investiții au atras și cucerirea unui segment mai mare de piață. De altfel, acest antreprenor inovează mereu: folosește surse neconvenționale de energie (panouri solare); a creat un produs propriu: pate de măsline; a deschis un restaurant.

Un alt exemplu ne-a demonstrat puterea gândirii inovatoare: o persoană a dezvoltat o afacere pornind de la ideea de a transforma excrementele de pasăre și resturile de la fabricarea vinului în îngrășăminte ecologice, idee finanțată inclusiv cu fonduri europene.

O altă idee-model este crearea unei fabrici rurale de migdale. SAT Almendras de Almeria s-a născut din dorința unui producător de migdale de a face mai mult decât cultivarea acestor pomi fructiferi. El s-a gândit la crearea unei companii de prelucrare a migdalelor. Ca urmare, în prezent nu vinde doar migdalele proprii, ci și pe ale altor producători. În acest fel au fost generate și locuri de muncă.

Toate aceste afaceri s-au dezvoltat într-o zonă rurală în care nu exista nimic, resursele naturale fiind foarte reduse. Fondurile atrase au fost alocate pe Axa 1.

Pentru creșterea calității vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale (Axa III), au fost finanțate foarte multe proiecte de turism rural și au fost organizate inclusiv cursuri de formare pentru dobândirea de cunoștințe în domeniul gestionării unei afaceri



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

agro-turistice. Pe acest fond, inclusiv românii din Spania au dus acasă idei noi și bune practici în crearea de pensiuni rurale.

Ca exemplu, dl. Tapia a prezentat Hotelul și restaurantul rural Venta El Museo. Acesta oferă mâncare cu specific tradițional, are o capacitate de cazare de 17 camere, are grădină, cramă cu 500 de soiuri, precum și o serie de dotări foarte moderne: saună, sală de gimnastică, jacuzzi, loc și pachete (programe) de joacă pentru copii – toate cu scopul de a da calitate serviciilor oferite și distincție unității hoteliere.

Agroturismul a fost impulsionat și prin reabilitatea unor vechi case rurale tipic andaluze, care nu mai erau locuite – idee ce s-a dovedit de succes, deoarece acestea constituie un punct de atracție deosebit pentru amatorii de pensiuni și peisaje rurale.

Alte tipuri de idei antreprenoriale finanțate în mediul rural sunt cele din domeniul divertismentului și sportului. Ca exemple, au fost amintite crearea unui circuit de motociclete care poate fi accesat contra cost (taxa fiind folosită pentru întreținerea pistei); crearea unui observator astronomic; amenajarea unei zone de entertainment ce reface atmosfera filmelor western americane produse cu mulți ani în urmă în deșertul Almeriei. A fost recondiționată inclusiv clădirea în care se realizau machiajul, costumele, postproducția. Afacerea s-a dezvoltat prin punerea în funcțiune a unor componente complementare: servicii de catering, diverse atracții pentru vizitatori (ex. doritorii pot îmbrăca costume de cowboy). Aceste tipuri de inițiative constituie puternice atracții turistice, iar hotelurile, pensiunile și restaurantele din zonă beneficiază și ele de pe urma lor, ceea ce asigură o dezvoltare integrată a zonei. În plus, în acest fel au fost create noi locuri de muncă.

Exemplele oferite arată cum o societate a reușit să treacă, încet, de la agricultura de subzistență la bunăstare. Acest fenomen s-a petrecut sub ochii câtorva generații. Bunicii d-lui Tapia au trăit din agricultura de subzistență. Ani de-a rândul au plecat din sat la munte cu animalele sau au cultivat pământul. Părinții săi au avut mai târziu alte necesități, deoarece lucrurile au evoluat: casa cea mică în care s-au născut și căruța trasă de măgar, care reprezenta unicul mijloc de transport, nu au mai fost suficiente: ei au avut



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

un apartament și o mașină. Dl. Tapia are, la rândul său, altfel de nevoi: vrea să aibă timp liber, să călătorească, să meargă la munte. În România se va întâmpla la fel. Asigurarea serviciilor fundamentale în zonele rurale va schimba, progresiv, nevoile și preocupările și va fi ducă la crearea, în permanență, de noi servicii și produse.

*Prezentarea d-lui Tapia este atașată prezentului raport.*

**❖ A doua prezentare a zilei a fost susținută de domnul Carlos Iglesias Lepine. Antreprenor, avocat, consultant în domeniul afacerilor, profesor și blogger, dl. Lepine a fost invitat de gazdele spaniole să le vorbească experților români din perspectiva vastei sale experiențe în domeniul dezvoltării de întreprinderi și de întreprinzători în Granada.**

Dl. Lepine a spus că a colaborat și a lucrat într-o zonă rurală din împrejurimile Granadei, în domeniul consultanței pentru inițierea unei afaceri. Antreprenoriatul reprezintă o opțiune alternativă atunci când îți cauți loc de muncă, mai ales în vremuri de criză. Însă nu poate fi oricine antreprenor și nici nu este așa de ușor să-ți deschizi singur o afacere.

E nevoie, mai întâi, de obținerea unor informații și acest lucru înseamnă deja formare. Formarea de care are nevoie o persoană înainte de a demara o afacere se centrează pe două direcții: pe de o parte, acumularea unor cunoștințe despre activitatea pe care vrei să o desfășori și domeniul în care se încadrează aceasta, iar pe de altă parte, cunoștințe despre gestionarea unei afaceri din punct de vedere administrativ.

Este nevoie, în al doilea rând, de resurse. Lipsa acestora reprezintă în multe cazuri principala dificultate a viitorului antreprenor și atunci alternativa este aceea de a-ți folosi imaginația, pentru a găsi soluții mai puțin costisitoare. De exemplu, amicii pot înlocui banca – în Spania există persoane care au bani și care sunt dispuse să-i împrumute contra unei dobânzi care este mult mai mică decât cea practică de bănci. De asemenea, modalitățile tradiționale de promovare și marketing pot fi înlocuite de tehnici noi, fără costuri sau cu costuri foarte reduse: pentru promovare este utilă o pagină web atunci când nu pot fi contractate servicii de publicitate; pentru desfacerea și vânzarea produselor se



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

poate crea un magazin online sau poate fi inițiat un târg local (participarea la diferite târguri și evenimente este, oricum, o oportunitate foarte bună și necostisitoare).

Este nevoie, bineînțeles, și de o idee bună de afacere. Aceasta nu trebuie să fie neapărat originală. Este mai degrabă indicat să vezi ce se face în alte țări sau în alte regiuni și să copiezi un model de succes. Deoarece există idei foarte bune, dar afaceri proaste, a spus dl. Lepine.

În sinteză, pentru a deveni antreprenor, este nevoie de să ai o idee bună, să te formezi și informezi, să reduci costurile cât mai mult posibil, să obții ajutoare și să accesezi resurse neconvenționale (amici etc.).

În Granada există multe organisme care se concentrează pe promovarea dezvoltării inițiativei antreprenoriale, prin acordarea de subvenții sau de cursuri de formare. Blogul dezvoltat de dl. Lepine – "GRANADAEMPRENDE" – centralizează toate informațiile și anunțurile despre astfel de oportunități. Un alt website util pentru informare este [www.iniciador.com](http://www.iniciador.com), care oferă detalii despre un tip de eveniment care este dedicat antreprenorilor și persoanelor cu idei de afaceri și care se organizează o dată pe lună în fiecare provincie interesată de acest eveniment. Conceptul său este acela de a reuni astfel de persoane pentru schimb de contacte, de informații, de idei și de experiență și pentru a favoriza crearea unor rețele de antreprenori (organizat inițial la Madrid, evenimentul a fost multiplicat în alte provincii, deoarece formatul său este foarte atractiv, iar impactul în ceea ce privește formarea și promovarea culturii antreprenoriale i-a adus notorietate).

În legătură cu obiectivele proiectului implementat în România, care este și motivul acestei vizite de studiu, dl. Lepine a explicat că poate prezenta ceea ce s-a încercat în Andalucia, care este o zonă preponderent agricolă și săracă. S-a optat pentru o intervenție pe trei direcții: îmbunătățirea și modernizarea sectorului agricol, încurajarea serviciilor complementare sectorului agricol și dezvoltarea altor resurse specifice ale zonei, precum turismul sau artizanatul. Cum s-a făcut aceasta și cum ar trebui să se procedeze, în general, în situații similare: în prima fază, printr-o campanie publică de informare și conștientizare. Aceasta durează cât este necesar. Odată depășită această fază, acele



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

persoane care sunt interesate să-și schimbe situația și să riște trebuie formate în cele două sensuri amintite la începutul prezentării. După formare, ele trebuie motivate și încurajate, orientate să obțină subvenții și posibili parteneri. Bilanțul actual în Granada arată că s-a obținut deocamdată doar jumătate din ceea ce s-a intenționat: principala problemă și preocupare mai departe este ca firmele create să funcționeze. Soluția este tutorizarea acestor firme, fază necesară pentru ca ele să devină viabile. Aici, în Spania, s-a promovat foarte mult crearea de firme, dar s-a uitat de cea de-a doua parte. Statistica arată că 80% din firmele create nu au durat mai mult de trei ani.

La final, dl. Lepine a răspuns câtorva întrebări. Una dintre acestea s-a referit la genul de probleme, dificultăți întâmpinate de antreprenorii din Granada. Răspunsul a fost că una dintre primele dificultăți este identificarea resurselor financiare. În general, 30% trebuie să fie contribuția personală, 20% se pot obține prin credite/împrumuturi, iar restul din subvenții europene sau locale.

O dificultate o reprezintă uneori și întocmirea unui plan de afaceri. În mod ideal, acesta trebuie elaborat în trei versiuni: unul pentru creditor, unul pentru antreprenor și unul de rezervă.

Așa cum s-a menționat, o altă mare dificultate este menținerea unei afaceri, după etapa de înființare. Din acest punct de vedere este important ca actorii publici sau privați cu preocupări în domeniul dezvoltării antreprenoriatului să promoveze nu doar crearea de noi afaceri și oferirea de stimulente, ci și programe de monitorizare a afacerilor, de sprijin și de consiliere în etapa de consolidare.

❖ **Următorul obiectiv în programul zilei a fost semnarea Acordului de parteneriat dintre Asociația Inter Concordia și un partener spaniol: organizația Instituto de Desarrollo Comunitario (IDC) Andalucia.**

Domnul Ionel Scripcariu, Președintele Asociației Inter Concordia, a făcut o descriere a asociației, prezentând misiunea, obiectivele acesteia, precum și activitățile și proiectele derulate până în prezent. S-a pus accent pe implicarea sa în domeniul dezvoltării



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013Inter  
Concordia

resurselor umane, promovării ocupării și incluziunii sociale și pe experiența de peste 8 ani a membrilor săi în conceperea, elaborarea și implementarea de proiecte care au avut drept scop îmbunătățirea calității vieții persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile și dezvoltarea locală din punct de vedere socio-economic. În prezent, Asociația Inter Concordia este beneficiar al unui proiect strategic POSDRU, în cadrul axei prioritare 5 și este partener într-un proiect strategic POSDRU în cadrul Domeniului Major de Intervenție 5.1. Organizația este implicată în diverse acțiuni, parteneriate, inițiative derulate împreună cu alte organizații non-guvernamentale, cu instituții publice, cu administrația publică locală și diverși alți actori sociali preocupați de dezvoltarea durabilă.

DI. Scripcariu a mulțumit domnului Tapia pentru faptul că a răspuns pozitiv invitației de a intra în parteneriatul inițiat în cadrul Activității 5.1 a proiectului ID 54701, implementat de Asociația Inter Concordia și și-a exprimat speranța într-o colaborare de durată, eficientă pentru ambele organizații și cu impact pentru grupul-țintă al proiectului.

*Prezentarea Asociației Inter Concordia este anexată prezentului raport.*

La rândul său, domnul Sergio Delgado Tapia, a făcut o prezentare a IDC Andalucia. Dânsul a explicat că Institutul de Dezvoltare Comunitară Andalucia este o organizație non-profit care promovează atât dezvoltarea umană, cât și a teritoriilor. Totodată, organizația este filiala andaluză a Institutului de Dezvoltare Comunitară, o entitate foarte puternică în Spania, care sprijină Grupurile de Acțiune Locală (GAL) în diverse activități, precum cele de formare – inclusiv formarea întreprinzătorilor – și care are proiecte inclusiv în nordul Africii. IDC Andalucia are ca prioritate îmbunătățirea condițiilor de viață și de muncă în mediul rural și impulsivarea cooperării și participării societății. Tipurile de proiecte dezvoltate sunt proiecte de cooperare în gestionarea și dezvoltarea teritoriilor, proiecte în domeniul mediului înconjurător și valorificării resurselor naturale, proiecte legate de inovația tehnologică (ex. implementarea sistemelor de localizare geografică). Organizația sprijină, de asemenea, asociațiile de întreprinzători din mediul rural și asociațiile de

Pe Drumul  
SuccesuluiINVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

dezvoltare rurală. Aceste activități au ca prim scop dezvoltarea umană, astfel încât oamenii să învețe să folosească resursele existente pentru a genera dezvoltare durabilă.

DI. Tapia s-a declarat încântat de oportunitatea de a colabora cu echipa română și de a contribui, prin schimbul de experiență, la implementarea proiectului "Dezvoltare economică durabilă prin creșterea calității resurselor umane din mediul rural".

În continuare, s-a dat citire documentului care conține acordul celor două organizații de a constitui un **Parteneriat Transnațional pentru dezvoltarea resurselor umane, promovarea ocupării și antreprenoriatului și incluziune socio-economică**. Varianta acestui acord a fost propusă de partea română și tradusă, cu sprijinul GOF, și în limba spaniolă. Acest acord, pornind de la principiile identificate ca fiind comune celor două părți, stabilește rolul parteneriatului, obiectivul său și mecanismul de cooperare. Aceasta are ca obiect schimbul de informații și de experiență și implicarea Părților în acțiuni comune pentru dezvoltarea resurselor umane, incluziune socială, creșterea economiilor locale, tranziția de la inactivitate la activitate și perfecționarea capitalului uman în cele două state-membre UE, România și Spania.

*Textul Parteneriatului Transnațional pentru dezvoltarea resurselor umane, promovarea ocupării și antreprenoriatului și incluziune socio-economică este anexat prezentului raport.*



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

A urmat semnarea documentului de parteneriat de către președintele AIC și președintele IDC Andalucia.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia**  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A  
18044379 / CIF  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA

**Info Point**  
E \ info@interconcordia.ro  
T \ +40-21-315- 0506  
F \ +40-21-315- 0506  
I \ http://interconcordia.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

## Raport privind a 4-a zi a vizitei de studiu – vineri, 24 septembrie 2010

În cea de-a patra zi, grupul de experți din România a realizat, împreună cu reprezentanții ai Partenerului 5 (GOF), o nouă serie de vizite în mediul rural, pentru a întâlni actori implicați în promovarea antreprenoriatului și oameni de afaceri care au accesat fonduri europene pentru a dezvolta proiecte antreprenoriale.

❖ **Prima întâlnire programată s-a desfășurat la Asociación para el Desarrollo Sostenible del Poniente Granadino (Asociația pentru Dezvoltarea Durabilă a Vestului Granadei) situată în comuna Loja.**

Reprezentanții asociației au invitat echipa română în sala de ședințe. În deschiderea discuțiilor, managerul proiectului, dl. Eder Bogatu, a prezentat pe scurt obiectivele și activitățile proiectului ID 54701, precum și scopul vizitei de studiu în Spania. Domnul Bogatu a afirmat că unul dintre obiectivele proiectului este dezvoltarea de colaborări cu diverși parteneri, dintre actorii sociali care au, fie în România, fie în alte state-membre, preocupări sau obiective similare în domeniul ocupării și antreprenoriatului și acesta este și motivul vizitei de studiu. În aceste condiții, pentru experții români ar fi util să afle informații despre modul în care strategiile locale din Spania țintesc dezvoltarea resurselor umane și în mod special a antreprenoriatului. Doamna Costantea a oferit, în plus, câteva detalii despre beneficiarul proiectului, Asociația Inter Concordia, deoarece gazdele întâlnirii au dorit să afle dacă aceasta face parte dintr-un GAL sau dacă reprezintă o formă de asociere între mai multe tipuri de actori sociali.

Reprezentantul Asociației pentru Dezvoltare Durabilă, dl. José Luis Fernández Fernández, a anunțat că va prezenta Grupul de Acțiune Locală al zonei, care reprezintă un parteneriat public-privat ce promovează obiective similare celor menționate de managerul de proiect. Acesta este creat conform metodologiei LEADER: se delimitează un teritoriu și



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013Inter  
Concordia

o populație și se elaborează o strategie de dezvoltare pentru acea zonă. Pe baza strategiei, se concep inițiative concrete. În cadrul acestora, o posibilă activitate poate fi formarea, iar obiectivele se descriu în mod specific, de exemplu pentru o anumită categorie, foarte clar delimitată. GAL nu reprezintă un proiect de formare și ocupare, dar include acest lucru. În același timp, formarea nu este un proiect în sine, ci este o axă transversală: se regăsește în întreaga strategie și în multe proiecte dezvoltate de GAL. Tipurile de formare sunt stabilite anual, prin lege, de către guvernul local și există un consiliu care omologhează formatorii și verifică acordarea de cursuri de formare în domeniile stabilite. În mod cert, pentru a obține antreprenori, e nevoie de formare, iar aceștia trebuie sprijiniți apoi în demararea de afaceri. În cadrul Asociației s-a realizat un diagnostic al teritoriului, astfel încât strategia să reflecte nevoile reale de dezvoltare în zonă. Strategia a stabilit, de exemplu, ce tipuri de firme/întreprinderi ar fi necesar să se dezvolte în zonă, respectiv în ce domenii – de exemplu, producția și procesarea uleiului de măsline, pentru care există în zonă și o denumire de origine; marmura; sparanghelul; caviarul.

Ca obiectiv global, GAL-urile urmăresc diversificarea economică în mediul rural și dezvoltarea umană, pentru creșterea calității vieții în acest mediu. Politica LEADER include colaborarea cu alte Grupuri din Spania, precum și colaborare transnațională, a spus reprezentantul Asociației.

În ceea ce privește activitățile curente, în cadrul Asociației există un proiect de dezvoltare a unei Mărci Teritoriale locale, "Poniente Granadino". La fel ca celelalte proiecte de acest fel, încearcă să dea o identitate proprie într-o diversitate foarte mare, favorizată de fenomenul globalizării. Totodată, este forma prin care se pot obține produse de calitate și conforme cu standardele de protecție a mediului. Practic, a afirmat reprezentantul Asociației, prin asumarea responsabilității față de mediu se asigură un schimb etic între teritoriu și cei care consumă. Astfel de inițiative (mărci) au fost dezvoltate și în alte state-membre, precum Italia, Franța, Portugalia și toate se subsumează unei mărci europene comune de calitate ("Calidad Rural"/"Rural Quality"), care are propriul logo.

Pe Drumul  
SuccesuluiINVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Reprezentantul Asociației a anunțat că invită echipa română să facă împreună cu el un tur al sediului Asociației. El a spus că spațiul aparține primăriei locale, care l-a pus la dispoziție gratuit și Asociația l-a amenajat în cadrul unui proiect LEADER. Spațiul adăpostește atât mici birouri ale unor grupări locale (ex. o asociație de producători de ovine), cât și zone amenajate de Asociație pentru derularea activităților sale: un centru de documentare care include publicații ale tuturor GAL-urilor andaluze și o sală de informatică ce servește, în același timp, punerii în aplicare a unui parteneriat prin care Universitatea din Granada susține un curs de drept la nivel rural, prin intermediul sistemului de tip videoconferință.

La finalul întâlnirii, experții români au primit din partea gazdelor o serie de *materiale de informare tipărite de Asociație și de partenerii săi (a se vedea atașate prezentului raport)*.

❖ **A doua oprire a zilei a avut ca scop vizitarea unui incubator de afaceri rural. Gazdele cu care a stat de vorbă grupul de experți din România au fost reprezentanții Fundației Andalucia Emprende – Centrul de Sprijin pentru Dezvoltare Antreprenorială Loja și reprezentanții Unității Teritoriale pentru Ocupare, Dezvoltare Locală și Tehnologică (UTDLT).**

Și de această dată, întâlnirea a fost deschisă de managerul proiectului, care a făcut o scurtă prezentare a proiectului și a scopului vizitei în Spania, ca stat-membru al UE cu experiență în accesarea fondurilor europene pentru dezvoltare.

În continuare, reprezentanta Fundației Andalucia Emprende a susținut o prezentare, spunând, pentru început, câteva cuvinte despre această entitate. Dânsa a explicat că Fundația este constituită de către Consiliul (guvernul) andaluz, că nu are scop lucrativ, că este dedicată susținerii activităților economice din Andalucia și în cadrul ei sunt parteneri și membre două instituții publice locale: instituția regională de plasare a forței de muncă și instituția regională pentru economie, inovație și știință.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Principalul instrument dezvoltat de Fundație pentru a-și îndeplini misiunea de sprijinire a activității economice în regiune este *Rețeaua Teritorială de Sprijin pentru Întreprinzători*, al cărei motto este: "Niciunui proiect să nu-i lipsească asistența!". Rețeaua are filiale pe întreg teritoriul Andaluciei și urmează trei linii principale de acțiune. Prima dintre ele se referă la acordarea de sprijin pentru crearea și dezvoltarea de afaceri, prin:

- furnizarea de spații de birouri (oficinas) și de producție (naves), în mod gratuit, pentru firmele aflate la începutul activității: pre-incubare timp de 6 luni pentru definirea liniei proiectului de afacere, cu asistență tehnică din partea Centrului; incubare timp de 1 an în birou și 3 ani în navele industriale, pentru consolidarea afacerii;
- tutelarea acestor firme prin acordarea de sprijin în mod individualizat (adaptat la necesitățile specifice ale promotorului unui proiect și la caracteristicile domeniului în care vrea să-și desfășoare activitatea) – include crearea unui plan de afaceri și căutarea de resurse financiare;
- formarea promotorilor de afaceri – inițială și extinsă (se apelează chiar și la serviciile specializate ale firmelor de formare) ;
- informarea și acordarea de consultanță tehnică în domeniul/-ile în care vrea să activeze o firmă;
- derularea unor campanii de conștientizare și atragere a potențialilor întreprinzători (promovarea culturii antreprenoriale);
- acțiuni de coordonare și cooperare cu alți actori și organisme pentru accesare fonduri și sprijin din diverse surse;
- dezvoltarea programelor regionale de educație antreprenorială în școală, promovate de Consiliul (guvernul) andaluz.

A doua linie de acțiune pe care se concentrează Rețeaua este introducerea și utilizarea eficientă a tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) în cadrul întreprinderilor private, iar cea de-a treia este axată pe promovarea spiritului antreprenorial și inovator printr-o serie de programe dedicate – ex. organizarea unei expoziții și organizarea "Zilei



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENII  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

Întreprinzătorului” sau programul de formare ”Practiquemos” (”Să practicăm”), ajuns la a 4-a ediție și adresat tinerilor (include practică pentru elevi în companii private și burse de studiu și de muncă în străinătate – principiul fiind ca experiența dobândită să fie transferată ulterior unei firme din Andalucia). Reprezentanta Fundației a prezentat și pagina web a acestui program ([www.practiquemos.org](http://www.practiquemos.org)), pentru a arăta experților români o serie de instrumente interactive dezvoltate de Fundație: Laboratorul virtual de Idei Antreprenoriale – care permite crearea unui Plan de Afaceri digital sau interfața care permite unui tânăr să intre în contact cu un profesionist dintr-o firmă.

Reprezentanta Fundației a vorbit și despre programele sectoriale ale organizației: programe pentru femei, programe sociale pentru categorii vulnerabile, programe în domeniul tehnologiei informației. Un exemplu este Rețeaua de Cooperare a Întreprinzătorilor, dedicată în special femeilor.

*Prezentarea a fost furnizată și pe suport de hârtie și este atașată prezentului raport.*

În continuare, echipei române i-au fost oferite informații despre cealaltă entitate activă în zonă, alături de Fundație: **Unitatea Teritorială pentru Ocuparea forței de muncă, Dezvoltare Locală și Tehnologică** (Unidad Territorial de Empleo, Desarrollo Local y Tecnológico – UTDLT).

UTDLT este un serviciu creat cu scopul de a promova ocuparea și dezvoltarea locală și tehnologică în Andalucia. Are 114 structuri locale, dintre care 17 în provincia Granada. Inițiativa de a crea aceste unități teritoriale aparține autorităților regionale – Departamentul de Consiliere pentru Angajare (Consejería de Empleo de la Junta de Andalucía), în colaborare cu administrațiile locale.

Obiectivul structurilor UTDLT este de a asigura condiții cât mai favorabile pentru crearea de locuri de muncă și oferirea de servicii de consiliere în ocuparea forței de muncă cât mai aproape de cetățeni, chiar în aria lor de locuire. Ca metodologie, acestea promovează în întreg teritoriul andaluz un *nou model de dezvoltare locală, cu caracter integrat*, bazat pe principiul participării și cooperării cu primăriile locale.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

În continuare, a fost prezentat UTDLT-ul din comuna Loja. Acesta are obiective similare cu ale Fundației Andalucia Emprende, acoperă mai multe localități rurale (Algarinejo, Huetor Tajar, Illora, Loja, Montefrio, Moraleda de Zafanoya, Salar, Villanueva Mesia și Zagra), iar structura sa organizațională cuprinde:

- Echipa de Sprijin Provincial și Central
- Direcții ale UTDLT-urilor
- Agenții Locale de Promovare a Forței de Muncă
- Personal tehnic: 13 persoane

Grupul-țintă este reprezentat în principal de întreprinzătorii potențiali, întreprinzătorii existenți și autorități locale. Obiectivele sale sunt, pe de o parte, informarea celor interesați cu privire la serviciile oferite de către Departamentul de Consiliere pentru Angajare, iar pe de altă parte, promovarea ocupării forței de muncă prin: dinamizarea și folosirea resurselor umane existente în zonă, promovarea dezvoltării locale, oferirea de sprijin inițiativelor antreprenoriale, sprijinirea potențialului productiv și facilitarea gestionării programelor de ocupare a forței de muncă.

*Prezentarea susținută a fost furnizată și pe suport de hârtie și este atașată prezentului raport.*

**La finalul discuțiilor, reprezentanții Fundației Andalucia Emprende și ai UTDLT i-au invitat pe experții români să viziteze două proiecte antreprenoriale găzduite în prezent în incubatorul de afaceri din Loja.**

Mai întâi a fost vizitat un spațiu de birou, alocat unui antreprenor care are o mică linie de producere a conservelor de legume și fructe. Foarte aproape de spațiul biroului său există și spațiul de producție (nava), care adăpostește echipamentele de producție și o mică parte din conservele produse. Întrebat de când este în incubator, antreprenorul a răspuns că întră în cel de-al treilea an.

În nava vecină, participanții au vizitat o afacere din domeniul prelucrării marmurei. Promotorul a explicat că are o experiență de mai mulți ani pe piață, însă criza economică l-



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

a adus aproape de faliment și acest lucru l-a determinat să apeleze la facilitățile oferite de Centrul de Sprijin pentru Dezvoltare Antreprenorială din Loja. În acest fel, costurile de producție s-au redus foarte mult, iar afacerea sa a putut să supraviețuiască. Acest lucru este esențial: chiar dacă și-a redus simțitor activitatea, iar profitul este mic, cu sprijinul autorităților afacerea a fost totuși salvată.

❖ Al treilea obiectiv în programul de vizite al zilei a fost întâlnirea cu patronul unei fabrici de îmbuteliere a conservelor de măsline, la care a fost prezent și dl. José Luis Fernández Fernández, reprezentantul Asociación para el Desarrollo Sostenible del Poniente Granadino, vizitată la începutul zilei.



Gazda i-a invitat pe participanți atât în spațiul administrativ (zona de birouri), cât și în hala de producție, pentru a urmări procesul de fabricare a conservelor de măsline, de la faza în care acestea sunt sortate și amestecate cu alte ingrediente (rondele de morcovi, usturoi s.a.), până la intrarea pe linia de îmbuteliere, fierbere, sigilare, etichetare și



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

depozitare. Fabrica realizează și o producție mai mică de conserve de capere, usturoi și castraveci.

Proiectul a beneficiat de 100.000 € finanțare de la Uniunea Europeană pentru achiziționarea tehnologiei de producție (cca 20% din valoarea afacerii) și, în acest fel, a putut să obțină și certificările de calitate. Patronul micuței fabrici a spus că produsele sale se vând în toată lumea.

**❖ Ultimul punct pe traseul zilei a fost hotelul rural Llano Piña din Loja, proiect care a obținut și afișează marca teritorială de calitate "Poniente Granadino", alături de cea pan-europeană, "Calidad Rural".**

Inițiatorul acestui proiect agro-turistic a explicat grupului de experți din România că a aplicat pentru finanțare din fonduri europene și a beneficiat de o subvenție care a constituit sprijin pentru inițierea afacerii. Valoarea investiției personale a fost mult mai mare.

Situat într-o zonă cu potențial turistic ridicat și relativ aproape de principala arie urbană a provinciei – orașul Granada, hotelul constituie un punct central de atracție și este ocupat integral în timpul weekend-urilor.

În privința stilului și dotărilor, conceptul a privilegiat lemnul, fierul și materialele ecologice, în armonie cu mediul exterior, natural și rural. Cele 12 camere de care dispune sunt amenajate în stiluri diferite, iar două dintre ele sunt dotate cu baie cu hidromasaj. Toate au deschidere către curte (au terase sau balcoane) și către priveliștile deosebite oferite de peisajul înconjurător.

Aceste detalii nu sunt întâmplătoare, ele sunt cele care fac o investiție atractivă pentru public și deci profitabilă.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za, Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

## Raport privind a 5-a zi a vizitei de studiu – sâmbătă, 25 septembrie 2010

**În cea de-a cincea zi, reprezentanții GOF au însoțit grupul de experți români în vizita planificată la EPA – Escuela Familiar Agraria "El Soto", situată în Chauchina, aproape de orașul Granada.**

Reprezentanții GOF au explicat că această întâlnire a fost inclusă în programul vizitei de studiu pentru a arăta experților din România și contribuția pe care un alt actor social – școala – o are în procesul de formare antreprenorială în Spania. Exemplul ales, Școala Familială Agrară, a evoluat, în timp, de la pregătirea elevilor pentru ocupații tradiționale rurale, către formare profesională complexă, inclusiv în domenii non-agricole.

Directorul școlii a făcut o scurtă istorie a înființării acestui tip de școală în mediul rural, în anii 60, cu scopul de a crește calitatea resurselor umane din mediul rural și de a valorifica oportunitățile acestui mediu, încercând astfel să reducă fenomenul migrației tinerilor în zonele urbane. De la prima unitate creată în Cordoba, școala s-a extins ulterior pe întreg teritoriul spaniol, iar modelul a fost multiplicat și în alte state (ex. Chile). Astăzi, școala asigură formare profesională, dar și formare continuă și clase de sprijin pentru imigranți, deoarece oferta sa educațională include cursuri de pregătire vocațională pentru persoane din categorii defavorizate sau persoane aflate în căutarea unui loc de muncă (șomeri).

Finanțarea este asigurată prin burse de stat, dar școala este sprijinită financiar și de bănci (de exemplu, clădirea școlii este proprietatea Casei de Economii din Granada).

Directorul de studii a explicat echipei române că misiunea școlii este aceea de a pregăti oamenii pentru viață. Această misiune urmărește nu doar formarea de buni profesioniști, ci și dezvoltarea personală și formarea caracterului, prin insuflarea unor valori și principii de comportament precum ordinea, responsabilitatea, punctualitatea.

Reprezentanții școlii au subliniat în mai multe rânduri faptul că modelul de educație promovat este unul complex. Tinerii se formează aici atât teoretic, cât și practic, prin stagii



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

asigurate de colaborarea școlii cu unități economice din regiune. Orele tehnice includ practică în parcurile naționale, în firme, în centre de afaceri. Există peste 150 de astfel de parteneri. Gazdele au prezentat câțiva dintre ei:



În cadrul acestor vizite de studiu și de lucru, elevii întâlnesc profesioniști, ingineri, experți, oameni de afaceri care le împărtășesc din experiența lor și îi sprijină în orientarea profesională.

Oferta educațională cuprinde patru cicluri care reprezintă și nivele de formare: Programul de calificare profesională inițială (un an – formare de grad secundar), Programul de calificare de grad mediu (doi ani), Programul superior pentru ramura agrară (un an) și Programul superior de prevenire a riscurilor profesionale (un an). Întrebat la ce vârstă se pot înscrie elevii pentru primul ciclu, directorul de studii a răspuns că la 15 ani.

Printre meseriile pentru care sunt pregătiți elevii se numără: pompier forestier, lucrător în sere, colaborator în spații cinegetice sau piscicole, polițist de mediu, ghid de turism etc.

De la înființarea în 1973 și până în prezent, școala vizitată a avut 2000 de absolvenți. Aceștia își încep viața profesională cu o carte de vizită deja recunoscută,



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia**  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A  
18044379 / CIF  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA

**Info Point**  
E \ info@interconcordia.ro  
T \ +40-21-315- 0506  
F \ +40-21-315- 0506  
I \ http://interconcordia.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Inter  
Concordia

deoarece școala are o foarte bună reputație și angajatorii preferă absolvenții EFA. Peste 90% dintre aceștia înființează afaceri proprii (de altfel, înainte de a termina ciclul superior, fiecare elev trebuie să realizeze un proiect de înființare a unei firme).

Prezentările au fost urmate de vizite în interiorul complexului școlar. Acesta se întinde pe o suprafață mare și include internat, teren de baschet, piscină, grădină, o mică seră. Toate acestea, la fel ca și diversele specii de arbori și de flori plantate în acest spațiu sunt îngrijite chiar de către elevi.

*Broșura de prezentare a școlii EFA El Soto este atașată prezentului raport.*

## CONCLUZII

---

Prima vizită de studiu într-un stat-membru UE în cadrul proiectului ID 54701 și-a atins scopul în ceea ce privește integrarea de bune practici în dezvoltarea resurselor umane din mediul rural, deoarece informațiile și exemplele întâlnite atât în vizitele pe teren, cât și în sesiunile de lucru desfășurate la sediul GOF constituie repere valoroase în perspectiva implementării acelor activități ale proiectului prin care se urmărește atingerea unor obiective esențiale: diversificarea economiei rurale și promovarea egalității de șanse, protecției mediului și a patrimoniului cultural în mediul rural.

Experiența acumulată va fi transferată atât participanților din grupul-țintă – în cadrul activităților de consiliere și formare, cât și partenerilor și altor actori sociali interesați – în cadrul workshop-ului prin care se intenționează o largă diseminare a informației la finalul celor trei vizite de studiu planificate.

Din punct de vedere al indicatorilor planificați și al output-urilor obținute, vizita de studiu “Dezvoltarea durabilă a resurselor umane din mediul rural” și-a atins țintele: 12 experți participanți; peste 15 materiale centralizate; 1 partener identificat în vederea dezvoltării și consolidării parteneriatului transnațional; 1 raport detaliat asupra vizitei, elaborat.



Pe Drumul  
Succesului

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!  
Proiect cofinanțat din Fondul Social European  
prin Programul Operațional Sectorial  
Dezvoltarea Resurselor Umane  
2007-2013

**Asociația Inter Concordia** Info Point  
București - Str. J.L. Calderon nr. 5, sector 2 / A E \ info@interconcordia.ro  
Botoșani - Str. Octav Onicescu nr. 9, Bl. Za. Ap. 2 / A T \ +40-21-315- 0506  
18044379 / CIF F \ +40-21-315- 0506  
RO13 RNCB 0041 0411 9567 0001 / IBAN I \ http://interconcordia.ro  
BCR - Sucursala Botoșani / BANCA